



OBSERVATOIRE ECONOMIQUE ET STATISTIQUE D'AFRIQUE SUBSAHARIENNE

---

**43<sup>ème</sup> réunion du Comité de direction**  
le 26-27 octobre 2021

**PROJET DU PLAN D'ACTION 2022 D'AFRISTAT**

CD43/21/05

*Octobre 2021*

## SOMMAIRE

|  |           |
|--|-----------|
| Abréviations et sigles utilisés _____  | 4         |
| Introduction _____   | 6         |
| 1 Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité _____   | 10        |
| <b>1.1 Renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des Etats membres</b> _____  | <b>10</b> |
| <b>1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement, des ODD et de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine</b> _____                                  | <b>11</b> |
| 1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063 de l'UA _____   | 11        |
| 1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques _____  | 12        |
| 1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel _____  | 12        |
| 1.2.2.2 Amélioration de l'analyse des données sur la migration _____   | 13        |
| 1.2.2.3 Appui à l'amélioration des statistiques sur le marché du travail _____   | 13        |
| 1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques sur la gouvernance, paix et sécurité _____   | 13        |
| 1.2.2.2 Appui à l'amélioration des statistiques sur l'environnement _____  | 14        |
| 1.2.2.3 Appui aux pays pour la mise en place des bases de sondage principales _____  | 14        |
| 1.2.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques _____   | 14        |
| 1.2.3.1 Statistiques des prix à la consommation _____  | 15        |
| 1.2.3.2 Appui à la production et amélioration des statistiques d'entreprises _____   | 16        |
| 1.2.3.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique _____   | 18        |
| 1.2.3.3.1 Appuis à l'élaboration et à l'analyse des comptes nationaux _____  | 18        |
| 1.2.3.3.2 Conjoncture et prévision économiques _____   | 20        |
| 1.2.3.3.3 Appui aux SSN pour l'appropriation des et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs _____  | 20        |
| <b>1.3 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique</b> _____   | <b>21</b> |
| 1.3.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux _____  | 22        |
| 1.3.2 Appui à la promotion de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques _____  | 22        |
| <b>1.4 Renforcement du volet observatoire</b> _____  | <b>23</b> |
| 1.4.1 Etudes et publication _____  | 23        |
| 1.4.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques _____   | 23        |
| <b>1.5 Appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutien à la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique</b> _____   | <b>23</b> |
| 2 Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires _____ | 24        |
| <b>2.1 Appui à la production des statistiques sectorielles</b> _____   | <b>25</b> |
| <b>2.2 Développement des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines</b> _____  | <b>27</b> |
| <b>2.3 Promotion et mise en œuvre de la démarche qualité</b> _____   | <b>29</b> |
| <b>2.4 Exploitation des statistiques de sources administratives</b> _____  | <b>30</b> |
| 3 Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement sur l'échiquier africain _____                                     | 30        |
| <b>3.1 Vulgarisation des outils méthodologiques développés</b> _____   | <b>31</b> |

|            |  |           |
|------------|--|-----------|
| <b>3.2</b> | <b>Renforcement des capacités d'intervention des experts</b>   | <b>31</b> |
| <b>3.3</b> | <b>Renforcement et développement des partenariats</b>  | <b>31</b> |
| <b>3.4</b> | <b>Participation aux réunions organisées par d'autres institutions</b>   | <b>33</b> |
| <b>4</b>   | <b>Diversification et mobilisation des ressources</b>  | <b>33</b> |
| <b>4.1</b> | <b>Diversification des sources de financement</b>  | <b>33</b> |
| <b>4.2</b> | <b>Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets</b>   | <b>33</b> |
| <b>4.3</b> | <b>Mobilisation des financements</b>   | <b>34</b> |
| <b>5</b>   | <b>Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.</b> | <b>34</b> |
| <b>5.1</b> | <b>Renforcement institutionnel</b>   | <b>34</b> |
| <b>5.2</b> | <b>Renforcement des ressources humaines</b>  | <b>35</b> |
| <b>5.3</b> | <b>Renforcement des ressources de communication et de diffusion</b>  | <b>37</b> |
| <b>5.4</b> | <b>Renforcement des ressources logistiques</b>   | <b>38</b> |
| <b>5.5</b> | <b>Coût total des activités</b>  | <b>38</b> |
| <b>6</b>   | <b>Hypothèses et risques</b>   | <b>39</b> |
| <b>7</b>   | <b>Cadre logique du plan d'action 2022</b>   | <b>40</b> |

## ABREVIATIONS ET SIGLES UTILISES

| Sigles   | Libellés   |
|----------|--|
| 2gLDB    | Live Data Base 2ème génération   |
| ACBF     | African Capacity Building Foundation   |
| AFD      | Agence française pour le développement   |
| AFRILB   | Base de données socio-économiques d'AFRISTAT / Adaptation de 2gLDB                   |
| AFRIPUB  | Module d'automatisation des publications d'AFRILDB                                   |
| AFRISTAT | Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne – Bamako              |
| AFRITAC  | Centre d'assistance technique du FMI   |
| AGROST   | Groupe africain sur la formation statistique et les ressources humaines              |
| ANSD     | Agence nationale de la statistique et de la démographie - Sénégal                    |
| BAD      | Banque africaine de développement  |
| BCEAO    | Banque centrale des Etats d'Afrique de l'ouest                                       |
| BDCEA    | Bulletin des données conjoncturelles des Etats membres d'AFRISTAT                    |
| BEAC     | Banque des Etats d'Afrique centrale  |
| BIT      | Bureau international pour le travail   |
| CEA      | Centre d'excellence statistique pour l'Afrique                                       |
| CEDEAO   | Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest – Abuja                         |
| CEFIL    | Centre de formation de l'Insee de Libourne   |
| CEQD     | Cade d'évaluation de la qualité des données  |
| CEMAC    | Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale – Bangui                    |
| CER      | Communauté économique régionale  |
| CERA     | Centre d'études et de recherche d'AFRISTAT   |
| CNAQ     | Cadre national d'assurance qualité   |
| CODESA   | Conférence des écoles de statistique africaines                                      |
| DSRP     | Document de stratégie de réduction de la pauvreté                                    |
| ENSAE    | Ecole nationale de la statistique et de l'administration économique – Paris          |
| ENSAE    | Ecole nationale de la statistique et de l'analyse économique – Dakar                 |
| ENSEA    | Ecole nationale supérieure de statistique et d'économie appliquée - Abidjan          |
| ERI-ESI  | Enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel                       |
| ESA      | Ecoles de statistique africaines   |
| FCFA     | Franc de la Communauté financière d'Afrique  |
| GENES    | Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France                  |
| GACN     | Groupe africain de comptabilité nationale  |
| GPS      | Gouvernance-Paix et Sécurité   |
| ICA      | Indice du chiffre d'affaires   |
| IHPC     | Indice harmonisé des prix à la consommation  |
| INS      | Institut national de statistique   |
| Insee    | Institut national de statistique et des études économiques (France)                  |
| IOV      | Indicateur objectivement vérifiable  |
| IPC      | Indice des prix à la consommation  |
| IPI      | Indice de la production industrielle   |
| IPPA     | Indice des prix de la production agricole  |
| IPPI     | Indice des prix de production dans l'industrie                                       |
| LLA      | La lettre d'AFRISTAT   |
| LMIS     | Labour market information system   |
| NAEMA    | Nomenclature d'activités des Etats membres d'AFRISTAT                                |
| NOPEMA   | Nomenclature des produits des Etats membres d'AFRISTAT                               |
| NOPROMA  | Nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT |
| NSDD     | Norme spéciale pour la diffusion des données   |
| ODD      | Objectifs de développement durable   |
| OI       | Organisation intergouvernementale  |
| OMD      | Objectifs du millénaire pour le développement  |
| ONG      | Organisation non gouvernementale   |
| PARIS21  | Partenariat statistique au service du développement au XXI <sup>e</sup> siècle       |

| <b>Sigles</b> | <b>Libellés</b>   |
|---------------|---|
| PCI           | Programme de comparaison internationale                                   |
| PIB           | Produit intérieur brut  |
| PRCS          | Programme de renforcement des capacités statistiques                      |
| PSR           | Programme statistique régional  |
| PSTA          | Programme stratégique de travail d'AFRISTAT                               |
| PTF           | Partenaires techniques et financiers                                      |
| PTI           | Programme de travail individuel   |
| RCA           | République centrafricaine   |
| RCI           | République de Côte d'Ivoire   |
| RGE           | Recensement des entreprises   |
| RGPH          | Recensement général de la population et de l'habitat                      |
| SCN93/2008    | Système de comptabilité nationale version 93/2008                         |
| SGDD          | Système général de diffusion des données                                  |
| SIG           | Système d'information géographique  |
| SNDS          | Stratégie nationale de développement de la statistique                    |
| SSN           | Système statistique national  |
| SODDA         | Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique |
| TFSCB         | Trust fund for statistic capacity building                                |
| UEMOA         | Union économique et monétaire Ouest africaine – Ouagadougou               |
| UNECA         | Commission économique des Nations unies pour l'Afrique                    |
| UNSD          | Division statistique des Nations unies                                    |

## INTRODUCTION

1. Le Plan d'action annuel 2022 (PAA 2022) est bâti sur la base du Programme stratégique de travail d'AFRISTAT 2017-2021 (PSTA 2017-2021) qui est à sa dernière année d'exécution en 2021. Il n'en demeure pas moins que quelques aménagements suscités lors des échanges déjà menés pour la préparation des orientations stratégiques du PSTA 2022-2025 connaissent un début d'intégration. La Direction Générale mettra tout en œuvre pour que le PSTA 2022-2025 soit adopté au cours de l'année 2022.

2. Le PAA 2022 est élaboré dans un contexte où la crise sanitaire mondiale est toujours présente avec les contraintes de voyage (obligation de présentation de test covid-19 négatif et également la problématique du vaccin) et les mesures de distanciation physique qui limitent les tenues en présentiel des séminaires et ateliers. L'activité des gouvernements en direction de la santé fait observer un maintien à un niveau élevé des dépenses dans ce domaine et par déduction à une année de plus où la propension des gouvernements à contribuer aux Fonds AFRISTAT est réduite.

3. Toutefois, la levée progressive des mesures de restriction des voyages amorcée en fin d'année 2020 et la tendance à la baisse, à l'échelle mondiale, du niveau de mortalité de la pandémie liée à la covid-19 permettent d'entrevoir un retour progressif à la normale à la situation d'avant crise. Les actions du PAA 2022 restent, dans leur ensemble, sur un scénario modéré d'allègement, des restrictions de voyage ce qui se matérialise par un usage encore accru des moyens de travail à distance. En revanche, il y a un vif espoir que les efforts de mobilisation des ressources entrepris ces derniers mois occasionnent en 2022 une hausse significative des contributions des Etats membres versées aux Fonds AFRISTAT. Cela devrait permettre à la Direction générale de faire face aux engagements financiers pris pour assurer un fonctionnement correct de l'Observatoire en 2021.

4. Comme le programme qui l'a précédé, le PAA 2022 se réfère principalement à : la vision stratégique d'AFRISTAT à l'horizon 2025, le PSTA 2017-2021 et le Plan d'action annuel 2021 en cours d'exécution. L'objectif principal du PAA 2022 est de **renforcer la visibilité, le professionnalisme, l'organisation, la production et les partenariats d'AFRISTAT**. Le renforcement des partenariats occupera une place de choix en 2022 car plusieurs projets ont été négociés tout au long de l'année 2021.

5. Le PAA 2022 renferme les activités entamées ou en cours et des activités non réalisées du Plan d'action de 2021 ou suscitées lors des sessions des instances statutaires ou par de nouvelles initiatives sous régionales, régionales et internationales.

6. Plus spécifiquement, AFRISTAT entend consacrer ses efforts en 2022, d'une part :

➤ **Au renforcement de la visibilité de l'Institution à travers notamment :**

- L'opérationnalisation de la politique de diffusion d'AFRISTAT ;
- La poursuite de la diffusion des documents méthodologiques aussi bien en français qu'en anglais ;

- L'effectivité de l'utilisation de la base de données socio-économiques AFRISTAT DATABASE ;
  - L'organisation de la contribution de ses Etats membres dans le cadre de la révision du système de comptabilité nationale engagée depuis quelques temps à l'échelle mondiale ;
  - La promotion à l'échelle continentale et au-delà des bonnes pratiques enregistrées dans les pays dans la sphère de la production statistique ;
  - La valorisation des résultats des projets en cours notamment DATAFID, G5 Sahel Stat et les appuis à la DGS Gabon et l'INSTAD (Djibouti) etc.
- **Au professionnalisme. AFRISTAT veillera particulièrement :**
- au renforcement de l'habitude de programmation et l'affermissement de la culture du résultat ;
  - à la poursuite de la responsabilisation de son personnel en l'occurrence ses experts pour une systématisation de l'élaboration des TDRs de missions, guides de formation, documents techniques divers pour accompagner les Etats ;
  - au regain de confiance avec les partenaires avec lesquels subsiste des malentendus essentiellement sur les questions de gestion comptable ;
  - à la réduction de sa dette, particulièrement celle due au personnel.
- **A l'organisation, la production et les partenariats. Les actions à ce niveau concerneront :**
- La validation par les instances statutaires habilitées du traité portant création d'AFRISTAT et l'acceptation du nouveau modèle économique de l'Observatoire ;
  - L'opérationnalisation effective des nouveaux organes institutionnels après révision ;
  - L'adoption effective du Programme de travail stratégique d'AFRISTAT (PSTA) 2022-2025 ;
  - le démarrage de l'utilisation d'au moins un outils d'aide à la production des statistiques parmi ceux qui sont en chantier (répertoires d'entreprises (TIGRE), application pour la production des comptes nationaux trimestriels (CNT), relance du développement de l'application ASPRO) ;
  - la réaffirmation de la présence d'AFRISTAT sur les thèmes comme les ODD et Agenda 2063 de l'UA, les CNT, les comptes régionaux et les comptes satellites, les statistiques agricoles et environnementales, le Big Data et la géomatique (exploitation de l'imagerie satellitaire) et les statistiques sur le numérique ;
  - le renforcement et le développement de partenariats avec les institutions (STATAFRIC, BAD, CEA, UEMOA, CEMAC, CEDEAO, CEEAC, AFRITAC/ FMI, FAO, etc. ), le renforcement de la collaboration avec l'Insee, Expertise France, PARIS21 et Statistique

Canada ainsi que la prospection de collaboration avec la Banque mondiale, l'AFD et l'UE.

7. D'autre part, les efforts de la Direction générale viseront, au cours de l'année 2022,

➤ **différents appuis aux pays membres pour :**

- le renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des systèmes statistiques nationaux . Un \$accent particulier sera porté sur i) la mise en œuvre des recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur l'avenir d'AFRISTAT à l'horizon 2025 ; ii) l'appui à la coordination statistique ; iii) l'appui à l'élaboration ou la révision, la mise en œuvre et le suivi et évaluation des SNDS et ; iv) l'appui à la formation initiale et continue ;
- la mise en œuvre des outils et méthodologies développés au cours des années antérieures. Il s'agit notamment du manuel des comptes nationaux trimestriels, des méthodologies d'actualisation du niveau des produits intérieurs bruts (PIB), de l'élaboration des indices de la production industrielle et des services, des indices des prix de la production industrielle, des indices du coût de la construction, de l'extension de la couverture géographique des indices des prix à la consommation, des nomenclatures d'activités et de produits révisées, de la création et de la gestion de répertoires d'entreprises à des fins statistiques et de la mise en œuvre des dernières recommandations des Nations unies sur l'indice de la production industrielle ;
- la réalisation des recensements généraux de la population et de l'habitat, le traitement et l'analyse de leurs données;
- l'amélioration des statistiques et synthèses économiques notamment les comptes nationaux, la conjoncture et la prévision économiques ;
- l'accompagnement pour l'analyse diagnostique des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages et la révision des outils de collecte dans une perspective d'amélioration de la qualité des données et le suivi des indicateurs des agendas nationaux, régionaux et internationaux.

➤ **le développement des méthodologies et le renforcement des activités de recherche en l'occurrence,**

- le développement de méthodologies relatives aux nouvelles thématiques telles que les statistiques d'état civil, du genre, de la gouvernance, de l'environnement et du changement climatique, du numérique, les indices des prix des maisons résidentielles ;
- le renforcement des activités dans le domaine des statistiques sociodémographiques par la recherche des méthodologies permettant la rationalisation de la collecte, les études sur les conditions de vie des ménages à partir des enquêtes sur les dépenses menées récemment dans les Etats membres ;



- **l'analyse des données des enquêtes et recensements**, notamment **avec** la rédaction des articles à partir des données en collaboration avec les cadres des INS, les experts nationaux et les enseignants-chercheurs des ESA et de l'IFORD dans les domaines:
  - des conditions de vie des populations ;
  - de l'emploi ;
  - du secteur informel ;
  - de l'insertion professionnelle et
  - de la gouvernance ;
  - etc.

8. Le Plan d'action 2022 s'articule autour des cinq axes stratégiques du PSTA 2017-2021 :

- Axe 1 : poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité ;
- Axe 2 : élargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires ;
- Axe 3 : inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain ;
- Axe 4 : diversification et mobilisation des ressources ;
- Axe 5 : renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux.

9. La mise en œuvre du Plan d'action 2022 obéira aux principes suivis habituellement, c'est à dire inscrire les activités dont les financements sont certains ou mobilisables avec une forte probabilité, faire bénéficier à chaque Etat membre d'un minimum de missions d'appui financées par le Fonds AFRISTAT. Ce volume minimum de missions d'experts en faveur des Etats membres pourrait s'accroître grâce à l'assistance financière des partenaires. En termes d'exécution, un programme détaillé sera élaboré en début d'exercice, sur la base de l'expression des besoins et des agendas des programmes et projets financés par les partenaires. Ce programme de missions sera discuté avec les Etats membres, chacun en ce qui le concerne.

10. Pour des raisons évidentes, les activités dont l'exécution pourrait être financée par les partenaires et qui ne sont pas encore négociées au moment de la finalisation du présent document n'ont pas été prises en compte. Cependant, l'expérience montre que la réalisation d'autres projets et programmes non prévus pourrait être proposée au cours de l'année 2022. Sous cette hypothèse, la Direction générale fera le nécessaire pour qu'il n'y ai pas effet d'éviction sur les activités régulièrement programmées. Elle pourrait recourir à l'expertise qualifiée de court terme si le besoin se fait sentir.

11. Le présent document comporte :

- une partie narrative et analytique qui présente les activités programmées par axe stratégique et décrit, pour chaque résultat attendu, les activités à mener pour l'obtenir, la stratégie à suivre et si possible les ressources nécessaires. Les risques de non réussite et les limites qui peuvent entraver l'exécution de certaines activités programmées y sont également mentionnés de façon globale ;
- le cadre logique du Plan d'action 2022 qui présente de façon synthétique les activités à mener, les résultats attendus, les indicateurs objectivement vérifiables et leurs sources de vérification ainsi que les coûts de réalisation regroupés par axe stratégique, objectif spécifique et répartis selon les sources de financement (Fonds AFRISTAT ou Partenaires techniques et financiers).

## **1 POURSUITE DE LA CONSOLIDATION DES ACQUIS EN VUE DE LEUR DURABILITE**

12. L'objectif global de ce sous-programme est de maintenir et renforcer l'assistance dans les différents domaines d'expertise d'AFRISTAT. A cet effet, en 2022, il est prévu qu'AFRISTAT poursuive ses appuis aux Etats membres et aux organisations d'intégration économique. Ceux-ci viseront le renforcement de l'organisation institutionnelle et le pilotage de leur dispositif de production statistique, l'élaboration et le suivi et évaluation de leurs stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS), le suivi et évaluation des Objectifs du développement durables (ODD) et de l'Agenda 2063 de l'UA, le renforcement de leurs capacités de valorisation des données produites et de synthèse et d'analyse économiques.

### **1.1 Renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles des Etats membres**

13. En matière d'appui à l'organisation et à la coordination des systèmes statistiques nationaux (SSN), AFRISTAT poursuivra l'appui qu'il apporte aux Etats dans le processus de réforme de leurs SSN et contribuera au bon fonctionnement des organes de coordination à travers sa participation à leurs assises. Des appuis aux SSN en matière d'élaboration ou de révision des stratégies et/ou programmes nationaux de développement statistique ainsi que l'animation des séminaires seront assurés. Ainsi, en 2022 AFRISTAT formera sur demande les cadres dirigeants des SSN en planification stratégique et gestion axée sur les résultats.

14. Les pays qui exprimeront le besoin d'appui seront assistés dans l'élaboration et/ou le suivi de la mise en œuvre des SNDS et plus particulièrement dans l'élaboration des programmes et rapports d'activité. Lors de ses appuis techniques ultérieurs, AFRISTAT insistera auprès des bénéficiaires de ses interventions sur la nécessité d'améliorer leur système de planification et de redevabilité.

15. Pour un meilleur suivi des progrès dans le domaine du management des SSN, AFRISTAT continuera à maintenir son tableau de bord sur les avancées dans ses Etats membres en matière de mise en œuvre des SNDS et de l'adoption des textes législatifs relatifs aux questions statistiques. AFRISTAT participera aux ateliers de lancement et de validation des SNDS et aux réunions des conseils nationaux de statistique des Etats membres à leur demande.

16. Dans le cadre de la coordination des interventions des partenaires techniques et financiers (PTF), AFRISTAT poursuivra la compilation des informations sur les opportunités de financement offertes aux Etats. Ces informations seront mises à jour et diffusées régulièrement sur son site Internet. L'Observatoire engagera une démarche progressive visant à encourager les INS à être partie prenante aux initiatives de coordination de l'aide dans les Etats membres où elles existent.

17. Pour renforcer la coordination et soutenir le développement de la statistique en Afrique, des actions de plaidoyer seront poursuivies pour la ratification de la Charte africaine de la statistique. En effet, quatre pays membres ne l'ont pas encore signée (République centrafricaine, Djibouti, Guinée Equatoriale et Mauritanie) et six (06) pays membres ayant signé la Charte ne l'ont pas encore ratifiée (Cabo Verde, Comores, Guinée, Guinée Bissau, Madagascar et Sénégal). AFRISTAT contribuera également à la réalisation des revues par les pairs soit conjointement aux initiatives de la Commission de l'Union africaine organisera soit seul en respectant le cadre méthodologique préconisé par l'instance panafricaine..

## **1.2 Appui pour le développement des systèmes d'information pour le suivi et évaluation des politiques et stratégies de développement, des ODD et de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine**

18. Au cours de l'année 2022, AFRISTAT va poursuivre ses efforts de consolidation des acquis pour le développement ou l'amélioration des cadres et notes méthodologiques dans les domaines des enquêtes auprès des ménages y compris le suivi de la pauvreté, de l'emploi et du secteur informel et les appuis directs aux Etats membres. La Direction générale consolidera également les actions en cours pour la mise en place d'un système d'information pour le suivi des objectifs du développement durable (ODD) et de l'agenda 2063.

### **1.2.1 Mise en place d'un système d'information pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063 de l'UA**

19. L'agenda 2030 des Nations unies constitue un cadre de référence de tous les pays du monde en matière d'efforts à consentir pour le développement économique, social et environnemental. Afin d'assurer un bon suivi et évaluation des politiques de développement qui vont être mises en œuvre dans les différents Etats pour l'atteinte d'un mieux-être des populations, il est important de disposer des indicateurs de bonne qualité (pertinents, objectifs et de calcul aisé). En outre l'Union Africaine s'est doté d'un plan de développement à l'horizon 2063 (agenda 2063) nécessitant aussi un mécanisme de suivi-évaluation.

20. A cet effet, AFRISTAT a, dans le cadre de son mandat de promotion de la comparabilité des statistiques dans les Etats membres, arrêté une liste minimale des indicateurs pour le suivi des agendas 2030 et 2063. L'année 2022 offrira l'occasion de tester sur le terrain la pertinence de cette liste à la faveur des appuis qui seront réalisés dans les pays et sur ce domaine. Les interventions qui auront lieu sur les ODD constitueront également des moments de consolidation ou de capitalisation des résultats obtenus dans le cadre du Projet d'appui au suivi des objectifs de développement durable en Afrique (SODDA). Ainsi, les appuis apportés porteront, outre la production harmonisée des indicateurs par

rapport à une liste minimale, la réalisation de la cartographie des ODD, l'encouragement à l'élaboration d'une brochure sur les ODD en vue de la diffuser le plus largement possible. Ce dernier exercice, s'il est réalisé est de nature à assurer une bonne visibilité de l'INS au niveau national.

21. Au courant de l'année 2021, AFRISTAT a produit une brochure sur la base de l'exploitation des données de l'Enquête Régionale Intégrée sur l'Emploi et le Secteur Informel réalisé dans tous les Etats membres de l'UEMOA. En 2022, AFRISTAT se propose, en collaboration avec la Commission de l'UEMOA, de communiquer sur ce produit. L'intérêt de celui-ci est particulièrement revalorisé du fait que les sources de données utilisées offrent un niveau de désagrégation qui permet de mieux rendre compte des spécificités et des disparités qui peuvent s'observer entre les différentes composantes de la population. De plus, les travaux de réflexion encore en cours pour proposer aux Etats membres une modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages et une actualisation des outils de collecte afin de contribuer efficacement au suivi et évaluation des agendas 2030 et 2063 vont être accélérés.

22. AFRISTAT a engagé des pourparlers avec la FAO qui devraient permettre de conclure une collaboration en 2022 pour améliorer la connaissance et le calcul des indicateurs relatifs aux ODD en rapport avec l'agriculture et l'alimentation.

### **1.2.2 Appui au développement des statistiques sociodémographiques**

23. AFRISTAT a mené des travaux méthodologiques sur les thématiques suivantes : (i) renforcement des systèmes d'informations sur le marché du travail, en lien avec les questions des migrations ; (ii) mesure de la productivité (travail, capital, etc.) et des performances économiques des unités de production informelles ; (iii) analyse de l'hétérogénéité des unités de production informelles ; (iv) analyse de la formalisation de la relation des unités de production informelle avec les principaux services administratifs ; (v) réflexion en vue de l'amélioration de la mesure des indicateurs du marché du travail à travers les résolutions et lignes directrices de la 19<sup>ème</sup> et 20<sup>ème</sup> CIST ; (vi) amélioration de l'analyse et de la production des indicateurs sur la gouvernance, paix et sécurité et (vii) renforcement de la collaboration avec d'autres partenaires techniques pour mener à bien nombre de ces chantiers méthodologiques. En ce qui concerne spécifiquement le système d'information sur le marché du travail, la Direction générale a initié en fin d'année 2021 un exercice d'application au Gabon. En fonction des résultats obtenus à l'issue de ces travaux, la nécessité ou non de leur vulgarisation à d'autres pays sera appréciée.

#### **1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques du secteur informel**

24. Il est projeté qu'en 2022, au moins deux Etats membres d'AFRISTAT bénéficient d'une assistance technique pour le traitement des données de leur enquête sur le secteur informel. Les résultats obtenus serviront à l'amélioration des agrégats des comptes nationaux. Par ailleurs, AFRISTAT poursuivra les réflexions pour l'amélioration de la mesure du secteur informel en prenant appui sur les travaux menés au niveau international. Ces réflexions aboutiront à l'actualisation des outils de collecte et les programmes d'estimation des agrégats.

### **1.2.2.2 Amélioration de l'analyse des données sur la migration**

25. Depuis quelques années, participe aux travaux d'experts inter-institutions initiés par l'Union Africaine sur les statistiques de la migration. Ce domaine connaît un regain d'intérêt en raison de son effet sur le développement et l'importance des transferts de fonds effectués par les migrants. Malgré les changements intervenus au sein de son équipe d'experts, AFRISTAT va continuer à apporter sa contribution à la réflexion d'ensemble conduite sous l'égide de STATAFRIC. Aussitôt que les outils adaptés et validés pour la région africaine, AFRISTAT se les appropriera et apportera les appuis nécessaires aux Etats membres qui solliciteront un accompagnement pour la réalisation et l'analyse des données d'enquête ou de recensement sur la migration.

### **1.2.2.3 Appui à l'amélioration des statistiques sur le marché du travail**

26. AFRISTAT a entamé les réflexions sur l'amélioration des statistiques sur le marché du travail avec l'actualisation des outils de collecte dans le cadre de l'ERI-ESI. Ces travaux vont se poursuivre avec les réflexions sur l'analyse de l'adéquation des résolutions et lignes directrices des 19<sup>ème</sup> et 20<sup>ème</sup> CIST dans le contexte du marché du travail dans les Etats membres d'AFRISTAT.

27. A la faveur d'une sollicitation du Gabon pour la production des statistiques du marché du travail selon une périodicité infra-annuelle, AFRISTAT a déjà démarré son intervention avec la réalisation de l'état des lieux de la production des statistiques sur l'emploi à l'échelle nationale. A l'issue de cette étape, un dispositif de collecte, d'analyse et de présentation des statistiques sur le marché du travail sera proposé. A terme, il s'agira de voir comment l'expérience gabonaise peut être ajustée pour être transposable dans la majorité des Etats membres de l'Observatoire.

## **Elaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT**

28. L'élaboration d'une nomenclature harmonisée des professions et métiers pour les Etats membres d'AFRISTAT (NOPROMEMA) a démarré en 2016. Une version provisoire est disponible et a été utilisée en 2017 dans le cadre de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel dans les Etats membres de l'UEMOA. Les travaux entamés pour une version améliorée devaient se poursuivre en 2021, malheureusement cette ambition n'a pu être atteinte pour cause de forte sollicitation des experts habilités à d'autres tâches parfois non prévues au début de l'année. La Direction générale va remobiliser l'équipe en charge de ce dossier pour qu'en 2022 celui-ci soit finalisé en tirant avantage des réalités observées lors de l'exploitation des résultats de l'ERI-ESI et en consultant largement les Etats membres lors de la validation de cette nomenclature.

### **1.2.2.1 Appui à l'amélioration des statistiques sur la gouvernance, paix et sécurité**

29. Les statistiques sur la gouvernance, paix et sécurité ont fait l'objet de développement depuis quelques années avec l'adoption de la SHaSA et l'amélioration du questionnaire GPS depuis les premières esquisses développées lors des enquêtes 1-2-3. Avec l'ERI-ESI, les huit Etats membres de l'UEMOA ont utilisé le module GPS-SHaSA pour la collecte des données sur la gouvernance, paix et

sécurité. Au cours du traitement, AFRISTAT a développé un indice ayant trois composantes pour rendre compte de l'appréciation de la GPS par les populations.

30. Par ailleurs, AFRISTAT a démarré le travail sur un manuel pour le calcul de l'indice GPS et l'analyse des données du module GPS. Il est prévu que ce manuel soit complété par un kit de programme SPSS pour l'apurement et le traitement des données du module GPS. 2022 sera l'occasion de boucler ce activité avec des résultats tangibles.

#### **1.2.2.2 Appui à l'amélioration des statistiques sur l'environnement**

31. AFRISTAT continuera les appuis aux Etats membres dans le domaine de la collecte des statistiques sur l'environnement et le changement climatique. Cette activité se focalisera sur l'assistance aux pays sur l'utilisation de l'outil développé par l'UNSD à travers son cadre pour le développement des statistiques de l'environnement (CDES). AFRISTAT étudiera la possibilité de développer en 2022 des partenariats dans ce domaine avec toute structure spécialisée qu'elle jugera intéressée par une collaboration..

#### **1.2.2.3 Appui aux pays pour la mise en place des bases de sondage principales**

32. L'initiative développée par la Stratégie mondiale pour améliorer les statistiques agricoles et rurales est une réponse au manque de capacités des pays en développement dans la collecte de données statistiques fiables sur l'agriculture et l'alimentation et dans l'élaboration d'un cadre de référence pour les systèmes de statistique agricole durables et à long terme. La Stratégie globale est un cadre de référence pour améliorer la disponibilité et l'utilisation de données sur l'agriculture et le monde rural, nécessaires à la conduite des politiques de développement basées sur les faits. Ses trois principales composantes sont : i) produire un ensemble minimum de données de base, ii) mieux intégrer la statistique agricole au sein des Systèmes nationaux de statistique, iii) améliorer la gouvernance et renforcer les capacités statistiques.

33. De nombreuses possibilités de collaboration entre AFRISTAT et la FAO étaient espérées avant la survenue de la crise sanitaire globale au début de l'année 2020. Les espoirs de partenariat se dessinaient dans le cadre de la phase 2 de la Stratégie mondiale et par rapport à l'initiative 50by2030. En raison du confinement prolongé observé par plusieurs organisations internationales pendant près de deux ans, le rythme d'exécution des activités était ralenti. Avec les frémissements de reprise progressive du travail en présentiel au niveau de plusieurs institutions internationales, AFRISTAT espère pouvoir bénéficier d'un accompagnement de la FAO pour mettre en œuvre, auprès de quelques pays, le renforcement des capacités dans la constitution des bases de sondage principales.

#### **1.2.3 Appui pour le renforcement des capacités de production des données statistiques et d'élaboration des synthèses statistiques et économiques**

34. Dans le domaine des statistiques et synthèses économiques, d'importants efforts ont été déployés pour doter les Etats membres d'outils de suivi des économies. Des progrès importants ont aussi été enregistrés dans les domaines des statistiques des prix, d'entreprises, de comptabilité nationale et de suivi de la conjoncture.

35. Ces dernières années, des méthodologies ont été développées et validées. Il s'agit notamment des méthodologies de l'IHPC, des statistiques d'entreprises, des indices du coût de la construction, des indices des prix de la production industrielle et des services et des comptes nationaux trimestriels. Au cours de l'année 2022, AFRISTAT va continuer sur la même dynamique que les années précédentes avec le développement des méthodologies. Les experts concentreront leurs efforts dans la finalisation déjà entamées dans ce domaine et AFRISTAT accompagnera les processus de leur validation et de leur mise en œuvre en partenariat avec les autres institutions.

36. La stratégie de travail appliquée restera la même avec les quatre axes principaux suivants : les appuis directs aux Etats en collaboration avec les institutions internationales partenaires, l'organisation des ateliers ciblés, le renforcement des capacités des Etats à travers l'organisation de séminaires semestriel ou annuel, les révisions méthodologiques et les missions d'études.

#### **1.2.3.1 Statistiques des prix à la consommation**

37. En matière de statistiques des prix, des cadres méthodologiques et manuels ont été actualisés pour les adapter à l'extension de la couverture de la collecte et au calcul de l'IHPC à l'ensemble du pays. Ainsi, la méthodologie de calcul de l'IHPC conçue pour les principales agglomérations a été mise à jour pour prendre en compte l'extension de la couverture de la collecte et du calcul de cet indicateur à l'échelle nationale. Il en est de même des manuels, notamment les manuels de l'agent enquêteur, du superviseur et du gestionnaire. Le manuel de l'utilisateur de l'application Phoenix-UEMOA a été également adapté pour prendre en compte le calcul d'un indice national.

38. Au cours de l'année 2022, la Commission de l'UEMOA a annoncé le démarrage d'un projet de modernisation des indices des prix de ses Etats membres. Il est probable que ce travail conduise à des aménagements techniques du progiciel Phoenix-UEMOA afin de prendre en charge les erreurs et dysfonctionnements qui ont été inventoriés depuis la mise en service de l'application.

#### **Consolidation des actions du Projet IHPC dans les Etats membre de la CEMAC, Sao-Tomé et Principe et RDC**

39. Les dernières activités prises en charge sur le projet IHPC-CEMAC remontent à 2021. A partir de 2022, AFRISTAT devrait recourir à ses ressources propres pour apporter un accompagnement aux Etats membres sur les statistiques des prix. Aussi, compte tenu des difficultés financières de l'organisation, un effort de mobilisation des ressources auprès de partenaires est promu. Les Etats pris individuellement sont également sollicités pour approcher les partenaires susceptibles de mettre à disposition des moyens pour financer les missions d'appui de l'expert statisticien des prix.

#### **Appui aux autres pays membres en vue de la production de l'IPC**

Sur la base des dispositifs institutionnels mis en place entre AFRISTAT et la Commission de l'UEMOA aux fins de la maintenance et de la promotion de l'application Phoenix-UEMOA, l'Observatoire va poursuivre en 2022 ses appuis aux pays en dehors des zones CEMAC et UEMOA. Ceux des Etats qui ne disposent pas de l'application Phoenix pour élaborer leurs indices des prix à la consommation seront

encouragés à faire la demande d'acquisition de cet outil. Il n'empêche que les appuis se poursuivront en direction des pays qui utilisent des outils propres.

### **Appui à au moins un pays pour la mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC) (ICC)**

40. La méthodologie de l'indice du coût de la construction pour les Etats d'Afrique subsaharienne a été mise à jour depuis juin 2020. Sa vulgarisation est quelque peu freinée par la situation sanitaire globale qui ne favorise pas les déplacements comme par le passé.. L'Observatoire poursuivra en 2022 les appuis aux pays notamment Djibouti pour la mise en place de l'ICC et apportera son appui à tout autre pays qui en fera la demande. La Direction générale indique par ailleurs que la dernière version de la note méthodologique d'élaboration de l'ICC est accessible via le site web d'AFRISTAT.

### **Appuis aux Etats non membres d'AFRISTAT**

41. L'Observatoire a initié des échanges avec des organisations internationales comprenant des Etats non membres afin d'entrevoir des possibilités de collaboration. Depuis le premier trimestre 2020, AFRISTAT a convenu avec la Direction statistique de la Commission de la CEDEAO d'effectuer rapidement Une mission diagnostique dans ses Etats qui ne font pas partie des pays membres d'AFRISTAT. Ces missions qui visaient à établir une évaluation du cadre de production des IPC et des comptes nationaux n'ont pas pu se mener jusque-là compte tenu de la crise sanitaire mondiale. Il est toutefois acté que ces missions d'évaluation pourront se tenir au second semestre 2021 compte tenu de l'assouplissement progressif des restrictions de voyage au sein de l'institution ouest africaine.

42. Dans le même temps, la Direction générale a eu deux échanges avec les représentants de l'Agence Monétaire de l'Afrique de l'Ouest (AMAO) et l'Institut Monétaire de l'Afrique de l'Ouest (IMAO). La première s'est déroulée de façon virtuelle en avril 2021 et la seconde s'est tenue en présentiel un mois plus tard à Accra (Ghana) au siège de l'IMAO. Les discussions qui se focalisent presque essentiellement sur l'harmonisation des statistiques en zone CEDEAO. On note néanmoins que l'évolution vers la concrétisation de cette série d'échanges est quelque peu tributaire de l'adhésion de la Commission de la CEDEAO qui, semble-t-il, devrait être la principale pourvoyeuse des ressources qui permettraient de couvrir les actions à mener si ce partenariat devait prospérer.

#### ***1.2.3.2 Appui à la production et amélioration des statistiques d'entreprises***

43. En 2010, la Division statistique des Nations unies a publié les nouvelles recommandations internationales sur l'indice de la production industrielle (IPI). Ces recommandations apportaient des innovations dont la prise en compte requiert une rénovation des dispositifs actuels de production et de publication de l'indice de la production industrielle au niveau des Etats membres d'AFRISTAT.

44. Pour accompagner ses Etats membres dans la prise en compte de ces nouvelles recommandations internationales, AFRISTAT a élaboré et diffusé en 2012, sous forme de plaquette, une note d'information présentant les principaux changements intervenus dans l'élaboration de l'indice de la production industrielle et les perspectives de mise en conformité pour ses Etats membres. Au fil des années, des



formations ont été organisées au profit des cadres des Etats membres et des appuis ont été apportés à certains d'entre eux pour la rénovation de leurs dispositifs de production de l'IPI.

45. En parallèle à ces recommandations sur l'IPI, AFRISTAT a rénové la méthodologie de mise en place des indicateurs (Indice de prix de production de l'industrie (IPPI), les indices du chiffre d'affaires (ICA) dans l'industrie, la construction, le commerce et les services. Ces sont calculés sur des années de références (année précédente) dans lesquelles les échantillons sont mis à jour annuellement et les pondérations actualisées chaque année également. Ce qui permet à ces indicateurs de traduire au mieux la réalité économique pour laquelle ils sont calculés. Afin de rendre ces indices homogènes et interprétables sur une longue série, ces indicateurs calculés sur les années de référence sont tous chaînés à l'année de base.

46. A ces indicateurs, s'ajoute également l'indice de prix de production des services dont les travaux sont en cours dans certains Etats membres.

47. . AFRISTAT poursuivra en 2022 les appuis pour la production de ces indicateurs en direction des pays pour lesquels les chantiers de production initiés n'étaient pas achevés. De plus, de nouveaux pays intéressés à l'instar de Djibouti bénéficieront également de l'assistance technique de l'Observatoire.

#### **Appui à au moins un pays pour la mise en place de l'indice de prix de production dans l'industrie (IPPI)**

Le processus de mise en place de l'indice des prix de production dans l'industrie (IPPI) et de refonte de l'indice de la production industrielle (IPI) suivant les nouvelles recommandations internationales a été lancé dans un certain nombre d'Etats depuis quelques années à la faveur du Programme statistique régional (PSR 2015-2020) de l'UEMOA et des initiatives propres de certains pays. Après la mise en œuvre des activités du PSR-UEMOA qui s'est poursuivie jusqu'en décembre 2021, AFRISTAT va continuer les appuis aux pays pour la mise en place de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI). Au moins un (01) pays sera concerné par cette activité en 2022.

#### **Appui à au moins deux pays pour la mise en place l'indice de la production industrielle (IPI)**

48. En 2022, l'Observatoire poursuivra, malgré la fin du PSR 2015-2020 de l'UEMOA, les appuis aux pays pour la mise en place de l'indice de la production industrielle rénové ou la finalisation des travaux de cet indicateur. Au moins deux (02) pays seront concernés par cette activité en 2022.

49. Dans sa quête continue de précision, l'Observatoire expérimente l'intégration des activités peu formelles dans le cadre du calcul de la production industrielle du moment que la production ciblée, même si elle n'est pas moderne, elle a un certain volume et ses produits sont très vulgarisés.

#### **Appui à au moins un pays pour la mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services**

50. Les travaux de mise en place du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce ont commencé depuis 2015 dans quelques Etats. Pour l'année 2022, les appuis à l'élaboration de l'ICA se poursuivront dans au moins un pays.

### **Appui à au moins un (01) pays dans l'organisation du recensement général des entreprises (RGE)**

51. La Direction générale poursuivra ses appuis aux Etats pour l'organisation de recensement général des entreprises. Il s'agira d'assister les pays à l'élaboration des documents techniques du recensement général des entreprises, à la mise en œuvre des phases de cartographie des zones de recensement et de repérage des unités économiques, du recensement pilote et de la phase de dénombrement.

#### ***1.2.3.3 Appui à l'élaboration des comptes nationaux et à l'analyse macroéconomique***

52. Dans le domaine de la comptabilité nationale, des innovations ont été apportées aux plan international, régional et sous régional. Il s'agit, entre autres, de l'adoption du SCN 2008 et de la mise en place de la méthodologie des comptes nationaux trimestriels. Une autre préoccupation de certains Etats membres d'AFRISTAT est l'actualisation du niveau de leur produit intérieur brut (PIB). Pour accompagner les Etats membres, seul ou en collaboration avec d'autres partenaires techniques, AFRISTAT réalisera au cours de l'année 2022 des activités qui s'articuleront autour de :

- la mise en œuvre des SCN 1993 et migration au SCN 2008 dans les Etats membres ;
- l'appui à la mise en œuvre de la NAEMA révision 1 et de la NOPEMA révision 1 ;
- l'appui à la mise en place du dispositif de production des comptes nationaux trimestriels ;
- l'appui à la révision et/ou validation des données des comptes nationaux ;
- l'organisation pour le compte de ses Etats membres de la réflexion sur la contribution de la région d'Afrique subsaharienne sur la prochaine révision du système de comptabilité nationale envisagée à l'horizon 2025.

#### ***1.2.3.3.1 Appuis à l'élaboration et à l'analyse des comptes nationaux***

##### **Mise en œuvre du SCN 1993 et migrations au SCN 2008 dans les Etats membres**

53. L'objectif principal des appuis directs aux Etats est de leur permettre de disposer des comptes nationaux suivant les concepts et définitions du SCN en vigueur, de les produire de façon régulière et d'être à jour. Il convient de noter que les Etats membres d'AFRISTAT sont pleinement engagés dans la migration au SCN 2008. A ce titre, AFRISTAT poursuivra ses appuis à plusieurs Etats membres engagés pour la plupart dans le processus de migration vers le SCN 2008.

54. En effet, bien que les pays aient fourni des efforts importants en matière de recrutement et de renforcement des capacités des cadres au profit des services en charge de l'élaboration des comptes nationaux, la forte mobilité des ressources humaines constitue une contrainte majeure pour la pérennisation des acquis des programmes antérieurs.

55. Au cours de l'année 2022, l'Observatoire apportera son assistance à au moins trois Etats membres, parmi lesquels le Burundi, le Tchad, le Mali, Djibouti et le Gabon, pour la migration vers le SCN 2008.

#### **Mise en œuvre de la NAEMA rév1 et NOPEMA rév1**

56. Le processus de mise en œuvre du SCN 2008 commence par l'adaptation des nomenclatures internationales avant la construction d'une année de base. Le processus de mise en œuvre de la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1 lancé depuis 2011, reste timide alors qu'il constitue la clé de voûte de production de tous les indicateurs économiques. Il devient impératif de l'accélérer en aidant les pays à adapter la NAEMA rév1 et la NOPEMA rév1. AFRISTAT poursuivra en 2022 ses efforts de sensibilisation et d'appui envers les pays retardataires pour la révision ou l'adaptation de ces nomenclatures. Plus spécifiquement, la Direction générale appuiera au moins deux pays (dans l'adaptation des nomenclatures nationales).

#### **Mise en place des comptes nationaux trimestriels**

57. La résurgence des crises financières et économiques exige des instruments nouveaux de mesure des performances économiques capables d'expliquer et de prévoir les retournements des cycles économiques. Ce qui explique l'intérêt de plus en plus grandissant des pays pour disposer des comptes nationaux trimestriels.

58. La Commission de l'Union africaine à travers STATAFRIC a également manifesté son intérêt de doter les Etats africains d'un outil de production des comptes trimestriels à l'instar de ERETES pour les comptes annuels. AFRISTAT a produit dans le cadre des réflexions engagées par la Commission de l'UA un état des lieux sur les comptes trimestriels dans ses Etats membres. En outre, l'Observatoire a élaboré un guide méthodologique de référence des CNT depuis 2011 et des travaux de révision sont actuellement en cours en vue de mieux clarifier plusieurs aspects techniques.

59. Pour l'année 2022, la Direction générale s'investira pour l'appropriation de ces documents méthodologiques en vue de leur application par les pays membres. Elle poursuivra également les échanges avec la Commission de l'UA avec l'espoir que le processus d'élaboration d'une application de production des comptes trimestriels se concrétise. L'Observatoire apportera aussi ses appuis aux pays membres afin de les aider à mettre en place un dispositif de collecte des informations conjoncturelles indispensables à la production des CNT.

60. Au titre des interventions en dehors de sa zone géographique, la CEDEAO a indiqué ses intentions de confier à AFRISTAT l'évaluation des dispositifs de production des comptes nationaux dans ses pays anglophones plus le Cabo Verde et la Guinée. Les conclusions de cette étude sont susceptibles de déboucher sur un cadre de collaboration plus grand qui viserait l'harmonisation de la production des comptes nationaux pour les pays membres de la CEDEAO.

#### **Contribution à la réflexion autour du prochain Système de comptabilité nationale (SCN)**

61. Les méthodes d'élaboration des comptes nationaux évoluent en fonction des changements réguliers qui interviennent dans l'environnement socioéconomique et climatique. Les migrations passées des SCN ont montré que les spécificités africaines étaient faiblement prises en compte soit par méconnaissance des réalités des pays africains, soit tout simplement parce que le point de vue africain n'a pas souvent été porté aux instances décisionnelles appropriées. Pour y remédier, AFRISTAT se propose d'organiser un forum d'échanges entre comptables nationaux de sa zone géographique d'intervention pour recueillir les particularités africaines qu'il serait judicieux de porter à la connaissance du groupe de travail constitué à l'échelle mondiale.

62. Au travers des cadres qu'offre la SHaSA 2, AFRISTAT va porter dans un premier temps à la connaissance de toutes les régions d'Afrique le fruit de la réflexion de ses Etats membres et solliciter au besoin l'endossement des conclusions de ses travaux par la région africaine, après bien entendu la prise en compte des considérations nouvelles qui pourraient être apportées par d'autres régions du continent. Une collaboration étroite avec STATAFRIC sera recherchée sur ce dossier.

#### **1.2.3.3.2 Conjoncture et prévision économiques**

63. L'objectif visé demeure, comme par le passé, le renforcement des capacités des Etats membres en matière de suivi de la conjoncture économique et d'analyse macroéconomique. A cet effet, au titre de l'année 2022, les activités dominantes concerneront :

##### **Appui à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques**

64. L'Observatoire apportera des appuis pour l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques à au moins un pays membre ou suivant les demandes dans la limite des ressources disponibles.

##### **Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel dans les Etats**

65. Les appuis porteront sur la mise en place, l'amélioration des bulletins et notes de conjoncture et l'analyse conjoncturelle. Il s'agira d'assister au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles.

66. Les appuis concerneront également l'utilisation effective du guide d'élaboration des notes de conjoncture et de production de bulletin statistique qui a été finalisé en août 2020 et mis à disposition sur le site d'AFRISTAT.

#### **1.2.3.3.3 Appui aux SSN pour l'appropriation des et la prise en mains des méthodologies des activités des programmes antérieurs**

##### **Organisation de quatre séminaires de conjoncture et prévisions à court terme**

67. Pour l'année 2022, quatre (04) séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques seront organisés avec les commissions de l'UEMOA et de la CEMAC, des

AFRITACs Ouest et Centre et en collaboration avec l'Insee. Ces séminaires seront des occasions pour renforcer les capacités des cadres des Etats membres en macroéconomie internationale, modélisation macroéconomique notamment les Modèles d'Equilibre général calculable (MEGC) et analyse conjoncturelle.

68. Une démarche d'intéressement de l'AFRITAC de l'Est à contribuer à l'organisation des séminaires en direction des pays de l'Afrique Centrale qui intègrent le Djibouti est engagée. En dépit du peu de résultats atteints en 2021, l'Observatoire va poursuivre son plaidoyer pour que la participation de Djibouti puisse être systématique lorsque cet atelier se tient en présentiel.

69. Par ailleurs, dans le cadre de la recherche d'une plus grande efficience du dispositif actuelle d'organisation du séminaire de conjoncture, l'évaluation indépendante envisagée depuis 2021 et qui n'a pas pu être réalisée sera remise au goût du jour en 2022. L'intérêt de cet exercice est de parvenir à une plus grande efficience de ce séminaire aussi bien sur le plan organisationnel que sur le plan de son contenu.

### **Organisation d'un séminaire annuel de comptabilité nationale**

70. Afin de renforcer la collaboration et le partage d'expériences des comptes nationaux des pays membres, AFRISTAT organisera comme à l'accoutumée, au mois d'octobre, un séminaire annuel sur la comptabilité nationale en collaboration avec l'Insee de France. Ce séminaire enregistrera également la participation d'autres partenaires intervenant dans le domaine de la comptabilité nationale (AFRITACs Centre et de l'Ouest, UNECA, CUA, BAD...).

71. En 2021, ce séminaire qui a pris une dimension internationale était organisé selon le mode virtuel et portait sur la visibilité de l'apport des comptes nationaux dans la vie courante. Pour 2022, un thème sera choisi et mis en avant pour donner un fil conducteur aux échanges qui se dérouleront. L'objectif reste de pouvoir organiser cet événement en présentiel pour cette édition.

### **Contribution d'AFRISTAT à l'animation des ateliers organisés par les partenaires (AFRITAC, UA, UEMOA, CEMAC, Insee etc.) dans les domaines qu'il couvre.**

72. Il s'agit de l'animation, sur invitation, des différents ateliers et séminaires dans le domaine des statistiques d'entreprises, des comptes nationaux, des statistiques de prix et de la conjoncture et macroéconomie, organisés par les partenaires techniques d'AFRISTAT. En général, la participation d'AFRISTAT est assurée par les partenaires lorsque le représentant d'AFRISTAT est animateur et par AFRISTAT lorsque son représentant est simple participant. Au moins 2 participations aux ateliers et séminaires organisés par les partenaires seront assurées.

### **1.3 Appui pour le renforcement des capacités de diffusion statistique**

73. Au cours de l'année 2022, la Direction générale poursuivra son activité de veille technologique et de fourniture d'appuis techniques pour doter les Etats de bases de données socio-économiques et de banques de données d'enquêtes centralisées. AFRISTAT continuera à apporter son assistance aux

INS, aux institutions d'intégration régionale et aux écoles pour la maintenance et la mise à jour de leurs sites Internet, la dynamisation de leurs centres de documentation et la mise à disposition d'outils performants de communication.

### **1.3.1 Appui au développement et à la mise en place des bases et banques de données d'enquêtes et recensements nationaux**

74. Dans le cadre du volet Observatoire, la Direction générale a conçu une base de données multisectorielle AFRISTAT-DATABASE dénommée Super-Jupiter dont une première version stable a fait l'objet de présentation aux instances d'AFRISTAT en 2019. Au cours de 2020, l'Observatoire a poursuivi la conception de la plateforme avec des travaux d'amélioration en vue de sécuriser l'accès aux micro données et aux données sensibles. Quant à la collecte des données, elle a déjà débuté avec les réseaux propres des experts d'AFRISTAT.

75. En 2021, la Direction générale a accéléré l'alimentation de la plateforme avec le chargement des données collectées auprès des pays membres et des institutions partenaires, l'élaboration des métadonnées ainsi que le contrôle des données. AFRISTAT a sollicité et va continuer en 2022 de solliciter de façon formelle les INS pour la collecte des données en vue d'alimenter la plateforme. Il s'agira de rassembler un nombre important d'informations sur la plateforme pour que le recours à son utilisation soit le plus évident possible par la richesse des possibilités qu'elle offre.

76. L'ouverture de la plateforme au public s'est faite en 2021. Mais durant l'année 2022, l'Observatoire établira un système de recueil des différents manquements observés par les utilisateurs (politiques, chercheurs, étudiants etc.) et se chargera de les corriger.

### **1.3.2 Appui à la promotion de la culture statistique par l'amélioration de la diffusion et l'utilisation des données statistiques**

77. La Direction générale d'AFRISTAT poursuivra la gestion de la base de données statistique relative aux Etats membres en procédant régulièrement à sa mise à jour à travers la collecte des données statistiques auprès des Etats membres et d'organismes spécialisés.

78. Durant l'année 2022, AFRISTAT finalisera sa politique de communication et aura de ce fait d'avantages d'arguments pour apporter son appui aux pays qui feront la demande d'un accompagnement pour l'élaboration d'une politique de diffusion.

79. Par ailleurs, AFRISTAT va poursuivre en 2022 la collaboration établie avec la CEA pour le développement d'un module de formation sur l'interprétation appropriée des données statistiques. L'Observatoire étudiera avec son partenaire les modalités de vulgarisation des résultats de cette activité une fois elle sera finalisée.

#### **1.4 Renforcement du volet observatoire**

80. En vue de répondre à une recommandation du Comité de Direction d'AFRISTAT tenu en 2016, la Direction générale a entrepris de réaliser au cours du second semestre 2020 des études à paraître dans la série Etudes d'AFRISTAT. En 2021, plusieurs études ont été réalisées sur la base des données de l'enquête régionale intégrée sur l'emploi et le secteur informel (ERI-ESI) du PSR-UEMOA et de la base de données super Jupiter. Ces dernières ont été réalisées par les cadres des INS, les enseignants des écoles de statistiques africaines et les experts d'AFRISTAT. En fonction des modalités d'entente avec la Commission de l'UEMOA d'une part et les Etats membres qui détiennent les données d'autre part, AFRISTAT va proposer un dispositif de vulgarisation qui mettra bien en exergue les personnes qui se sont mobilisées pour valoriser les bases de données de l'ERI-ESI.

##### **1.4.1 Etudes et publication**

81. Les articles élaborés par les experts d'AFRISTAT, les enseignants des ESA ou encore les cadres des INS seront proposés à publication en 2022 dans des numéros de Statéco ou autres revues du type LLA. Compte tenu du nombre élevé d'articles découlant de l'analyse des données de l'ERI-ESI, il y aura plusieurs propositions qui seront adressées aux équipes éditoriales de Statéco et de LLA.

82. Les experts d'AFRISTAT proposeront également des articles qui découleront d'autres sources de données pour traiter des thématiques en rapport avec l'économie et les statistiques sociales.

##### **1.4.2 Participation aux rencontres scientifiques internationales et insertion d'articles dans des revues scientifiques**

83. La participation aux rencontres scientifiques internationales peut nécessiter la préparation et la présentation de communications. Au cours de l'année 2022, il est prévu que des experts de l'Observatoire prennent part à des rencontres internationales au cours desquelles des méthodologies développées ou promues et les résultats des recherches seront susceptibles d'être partagées.

#### **1.5 Appui aux écoles de statistique africaines (ESA) et soutien à la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique**

84. Au titre de la formation initiale, AFRISTAT poursuivra sa collaboration avec le GENES (Groupe des écoles nationales d'économie et de statistique de France) dans le cadre de la Convention de partenariat portant sur l'organisation des différents concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines. Par ailleurs, la Direction générale va maintenir sa collaboration avec les écoles de statistique africaines (ESA) en participant à leurs réunions statutaires. Elle continuera d'apporter ses appuis aux ESA à travers l'encadrement de stagiaires et l'organisation des missions d'enseignement qui seront réalisées dans les écoles qui en feront la demande. Ces missions d'enseignement porteront sur différents domaines, notamment l'analyse de l'emploi et du secteur informel, l'analyse multivariée des données, la mesure de la pauvreté, les principales techniques de collecte, de traitement et d'analyse des données relatives aux secteurs agricole, rural et alimentaire. D'autres cours pourraient être animés à la demande des écoles notamment dans les domaines de la démarche qualité et le système d'information pour le suivi des ODD.

85. AFRISTAT continuera d'apporter sa contribution aux initiatives d'extension du réseau des ESA dans la perspective de l'accroissement des capacités d'accueil en vue de résorber la forte demande pour l'accès aux écoles. L'accueil de nouvelles écoles dans le réseau des ESA paraît être une réponse crédible à cette préoccupation d'offre proposée qui est largement en deçà de la demande observée.

86. L'Observatoire qui a participé à la réflexion sur la stratégie à promouvoir en cas de délocalisation en Afrique de l'activité relative à l'organisation des concours communs d'entrée dans les écoles de statistique africaines est toujours disponible en cas de besoin. Il continue, lorsque c'est possible, de poursuivre son plaidoyer en vue de la mobilisation des bourses de formation.

87. Pour ce qui est de la formation continue, la Direction générale :

- poursuivra la diffusion auprès des SSN des modules de cours élaborés à l'attention des cadres non statisticiens travaillant dans les SSN. Elle travaillera à l'extension du nombre de modules de cours pour couvrir des domaines supplémentaires ;
- se tiendra disponible pour répondre à des demandes de formation, sous forme d'ateliers, sur les thèmes suivants : (i) la conjoncture et la prévision économiques ; (ii) la comptabilité nationale ; (iii) le traitement des données d'enquête ; (iv) l'analyse de la pauvreté et (v) le développement des statistiques sur l'environnement.

88. L'Observatoire va intensifier son partenariat avec les institutions africaines dans le domaine de la formation statistique, notamment dans le cadre d'AGROST.

89. En 2020, AFRISTAT a démarré son initiative « **Programme des jeunes statisticiens** » avec l'appui financier du projet SODDA financé par la coopération française. Celui-ci vise à mettre dans les conditions d'emploi des jeunes diplômés des écoles statistiques et démographiques en vue de renforcer leurs capacités en travaillant sous l'encadrement des experts d'AFRISTAT. Il est espéré qu'en retour, ces stagiaires soient une force de renouvellement des pratiques de travail à AFRISTAT avec la proposition de l'usage de nouveaux outils ou des méthodes et concepts récents acquis dans les ESA.

90. En vue d'une pleine réussite de ce programme qui avait vocation à se poursuivre sans interruption, l'année 2022 sera l'occasion de sa relance compte tenu de ce qu'en 2021 il n'a pu être mis en œuvre. Les concours multiformes des ESA et des INS des Etats membres seront sollicités à cette fin. Dans ce « programme des jeunes statisticiens », AFRISTAT est disposé à travailler avec les pays dans la perspective de préparer à l'embauche de jeunes statisticiens ciblés (parrainage de la formation, réservation de poste,...).

## **2 ELARGISSEMENT DES INTERVENTIONS AUX NOUVEAUX DOMAINES EN RAPPORT AVEC LES INITIATIVES NATIONALES, REGIONALES ET INTERNATIONALES DE DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE ET PROMOTION DES METHODES ALTERNATIVES ET COMPLEMENTAIRES**

91. Les réflexions sur les domaines émergents vont se poursuivre pour la prise en charge d'un certain nombre de thématiques qui ne faisaient pas partie des activités régulières d'AFRISTAT. Il s'agit, en



particulier, d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur ces questions, aux conditions particulières des Etats membres. Les premiers domaines identifiés sont les comptes trimestriels, les statistiques des infrastructures, de l'environnement et du changement climatique, du genre, de la gouvernance et la démarche qualité. Les premières réflexions ont concerné les statistiques d'infrastructures pour lesquelles une note méthodologique relative à la collecte des données d'infrastructures a été mise à la disposition des Etats dans le cadre du PRCS-BAD. En outre, dans le cadre du PSR-UEMOA, AFRISTAT a produit une note méthodologique pour guider les Etats dans la construction d'un indice de gouvernance à l'instar de l'indice de gouvernance mondiale créé en 2008 par "Le Forum pour une nouvelle gouvernance mondiale" (FnGM).

92. Plus récemment et à la faveur d'une collaboration entre AFRISTAT et Expertise France dans le cadre des projets DATAFID et G5 Sahel Stat, les secteurs de l'économie numérique d'une part et celui de la facilitation du principe de redevabilité envers l'Alliance Sahel d'autre part.

## **2.1 Appui à la production des statistiques sectorielles**

### ***Appui technique pour la mise en place d'un système permanent de collecte et de traitement des données d'état civil***

93. Depuis au moins 2010, la grande majorité des Etats membres d'AFRISTAT se sont investis dans la valorisation des enregistrements des faits d'état civil à des fins statistiques. C'est ainsi que certains d'entre eux tendent à rendre courante cette activité d'exploitation des données (Niger, Burkina Faso et le Bénin). A la demande d'autres pays, AFRISTAT apportera l'appui nécessaire pour mettre en place un système permanent de collecte et d'exploitation des faits d'état civil. En 2022, les travaux de finalisation du guide d'élaboration des statistiques d'état civil se poursuivront. Il est envisagé in fine la mise en place d'un système informatique de gestion et de calcul des indicateurs se rapportant aux faits d'état-civil.

### ***Elaboration des statistiques du genre et du handicap***

94. AFRISTAT a mis en œuvre en 2014 dans cinq pays cibles (Bénin, Burkina Faso, Niger, Sénégal et Tchad), l'exploitation des différentes sources de données pour le calcul d'une liste minimale d'indicateurs du genre. AFRISTAT a élaboré en 2016 un cadre général de production des statistiques du genre. Ce cadre général qui sera adopté par les Etats membres d'AFRISTAT, servira de référence pour des appuis techniques au cours des prochaines années. Par ailleurs, l'Observatoire participe officiellement aux travaux du Groupe de Washington sur les statistiques du handicap. Il entend en 2022, mener des actions concrètes en vue de promouvoir la production des statistiques sur le handicap. Sur la base de son expérience, AFRISTAT proposera une série de questions ou de modules relatifs au handicap qu'il proposera aux pays qui sont sur le point d'organiser une enquête auprès des ménages.

### ***Suivi des indicateurs de développement durable (ODD) et de l'agenda 2063***

95. Sur le champ des ODD et de l'Agenda 2063, l'Observatoire a introduit un module consacré à la Gouvernance-Paix et Sécurité (GPS) dans l'ERI-ESI. Au courant de l'exercice 2020, AFRISTAT a

procédé à l'exploitation et à l'analyse des données du module GPS collectées dans le cadre de cette enquête afin d'élaborer le profil régional de la gouvernance, paix et sécurité et à la production d'une brochure sur le suivi des indicateurs des agendas 2030 et 2063. Cet exercice a permis d'engager d'autres travaux sur la modification des dispositifs de collecte de données auprès des ménages. En 2022 et comme ce fut le cas un an plus tôt, AFRISTAT apportera son appui aux Etats pour l'exploitation des bases de données disponibles pour le suivi et l'évaluation des indicateurs des agendas 2030 et 2063. Le Gabon qui dispose d'une série d'enquêtes récentes a déjà manifesté son intérêt de voir AFRISTAT l'aider à produire des analyses approfondies sur différentes thématiques en partant de l'exploitation des bases de données constituées. Parallèlement à l'exploitation des bases de données pour les besoins des analystes, un regard sera porté sur la possibilité de générer des indicateurs ODD à la fin des différents traitements des données.

96. De façon plus spécifique, la FAO et AFRISTAT sont en pourparlers pour une collaboration qui déboucherait en 2022 à la proposition de méthodologies appropriées pour le calcul d'indicateurs ODD sur l'alimentation. Des missions d'assistance technique auprès d'un nombre limité de pays seront organisées pour la mise en application des méthodologies proposées.

#### ***Elaboration des bilans alimentaires***

97. AFRISTAT poursuivra ses travaux sur la vulgarisation de la compilation des bilans alimentaires auprès des Etats membres, en collaboration avec la FAO et d'autres partenaires. L'exercice va se poursuivre en 2022 afin de calculer, les indicateurs ODD pouvant l'être avec les informations tirées des bilans alimentaires.

#### ***Production des statistiques sur l'économie numérique***

98. AFRISTAT vient d'établir un état des lieux de la situation de la production des statistiques de l'économie numérique en général et des capacités de production des systèmes d'information des administrations fiscales et douanières de façon spécifique dans les pays suivants : Cameroun, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal et Togo. De cette évaluation, il apparaît que pour améliorer la situation de la production des statistiques de l'économie numérique, une série de formations doivent être organisées au profit des statisticiens et informaticiens constituant les équipes de travail. Ces formations concerneront aussi bien le renforcement des capacités de préparation et d'organisation des enquêtes auprès des entreprises et des ménages, de traitement et d'analyse des données. De plus, le besoin de sensibiliser et d'accompagner les pays dans la perspective de l'élaboration d'un annuaire statistique du secteur numérique était partagé dans la majorité des pays visités.

#### ***Elaboration des projections démographiques***

99. A la faveur du manuel sur les projections démographiques publié en 2020 par AFRISTAT, les pays sont sensibilisés sur l'existence de cet outil et la disponibilité de l'expertise pour donner des compléments d'informations et d'exercices pour son appropriation réussie. Quelques pays ont déjà

commencé à bénéficier de l'appui de l'Observatoire dans ce domaine en 2021, la tendance devrait se poursuivre en 2022.

## **2.2 Développement des méthodologies et outils dans les nouveaux domaines**

100. Au cours de l'année 2020, AFRISTAT a produit six (06) notes méthodologiques qui ont été largement diffusées tout au long de 2021.

101. En 2022, l'Observatoire poursuivra la finalisation des notes et guides méthodologiques qui sont en cours d'élaboration. Ses efforts s'étendront sur le développement de guides sur plusieurs autres domaines. AFRISTAT poursuivra également ses appuis aux Etats membres pour l'adaptation des méthodologies et la production des statistiques dans les domaines des statistiques démographiques, du changement climatique et de l'environnement, des infrastructures, du genre, de l'immobilier, du numérique et des migrations. De plus, la recherche documentaire sur le thème de la mesure des progrès des sociétés entamée, sera poursuivie.

### ***Validation du guide méthodologique sur la reconstitution des séries statistiques (rétropolation)***

102. Les efforts entrepris par AFRISTAT, en collaboration avec ses partenaires techniques et financiers, plus particulièrement l'Insee, pour doter les pays d'un système de production des comptes nationaux portent leurs fruits. Cependant, le constat posé selon lequel les pays disposent en général de plusieurs types de séries établies avec des méthodes de calcul qui ont pu varier au cours du temps et parfois même avec des concepts différents (SCN 1968 ou SCN 1993) a amené à se poser les questions sur la comparabilité des données. La reconstitution des séries tenant compte des avancées méthodologiques les plus récentes permet de disposer de séries longues pour l'analyse économique. La réropolation des différentes séries constitue le moyen qui permet aux pays de disposer rapidement des séries comparables et indispensables pour valoriser et rendre officielle les données établies selon les dernières méthodes utilisées.

103. Par ailleurs, pour donner suite aux conclusions d'une dernière réunion d'experts du Groupe africain sur la comptabilité nationale (GACN ou AGNA en anglais) sur la mise en œuvre du Système de comptabilité nationale 2008, AFRISTAT a entrepris en 2019 l'élaboration d'un guide sur la réropolation des comptes nationaux. Au cours de 2022, le draft de ce guide sera finalisé pour permettre son utilisation dans tous les pays de la région Afrique, moyennant probablement des adaptations pour tenir compte des spécificités nationales.

### ***Elaboration d'une note méthodologique dans le domaine des comptes régionaux***

104. La Direction générale va poursuivre en 2022 l'exercice enclenché en 2021 sur les moyens d'adapter les travaux méthodologiques internationaux sur les comptes régionaux. Cette activité est devenue une priorité par le fait d'un partenariat scellé entre AFRISTAT, la coopération suisse et l'INSTAT du Mali en vue de la production des comptes régionaux dans trois régions du Mali (Mopti, Sikasso et Tombouctou). Les trois régions participent à la phase pilote du projet qui doit permettre de

dégager une esquisse de méthodologie qui servira de guide pour l'extension de l'exercice aux autres régions restantes du Mali.

105. Dès janvier 2022, des premiers résultats doivent transparaître et le reste de l'année va servir à leur consolidation.

### ***Elaboration de notes sur la conception de la politique de diffusion et les techniques d'anonymisation des micro-données***

106. L'un des volets essentiels pour faciliter la diffusion des micro-données est la maîtrise de l'anonymisation des données. En effet, les raisons qui sous-tendent la non diffusion des micro-données par les INS sont essentiellement le risque de divulgation des données sensibles. Au cours de l'année 2021, AFRISTAT a affiné la note sur l'anonymisation des données. En 2022, il doit être organisé des formations au profit des cadres des Etats membres afin qu'ils se familiarisent aux techniques d'anonymisation.

### ***Elaboration et finalisation d'autres guides méthodologiques***

107. D'autres guides méthodologiques seront produits ou finalisés au cours de l'année 2022. Il s'agit d'une note méthodologique sur la collecte et le traitement des variétés complexes, d'un guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT, d'un guide de construction de l'indice de progrès social et d'une note méthodologique sur la construction de l'indice gouvernance, paix e sécurité. Par ailleurs, la Direction générale élaborera un guide pour le diagnostic des dispositifs de collecte de données auprès des ménages en lien avec les agendas 2030 et 2063 et des outils de saisie et de traitement des enquêtes modulaires, notamment avec l'utilisation des technologies mobiles.

108. En partenariat avec d'autres organisations ou institutions, l'Observatoire contribuera en 2022 à la production de méthodologies sur :

- La détermination du PIB de l'économie numérique ;
- Le calcul de quelques indicateurs identifiés par l'Alliance Sahel qui se trouvent sans métadonnées ;
- La mesure d'indicateurs ODD sur l'agriculture et l'alimentation avec des méthodes plus opérationnelles.

### ***Promotion d'ERETES***

109. En marge de la 45<sup>ième</sup> session de la Commission de statistique des Nations unies en mars 2014, la Communauté des pays utilisateurs d'ERETES s'était penchée sur la promotion de cet outil qui facilite la production de comptes nationaux conformes aux SCN 1993 et 2008. Il s'agissait notamment d'en assurer la pérennité.

110. Pour l'adapter à l'évolution technologique, il est question de procéder à sa réécriture en open source sur une autre technologie et de l'étendre à de nouveaux modules en redéfinissant les besoins pour mieux l'aligner aux attentes des utilisateurs actuels et futurs. L'étude et le développement de la version améliorée d'ERETES exigent d'importants moyens financiers et donc la conduite d'actions concertées des partenaires (BAD, UA, UNECA, UEMOA, CEMAC). Par ailleurs, un programme de formation sera mis en place afin de renforcer les capacités des comptables nationaux dans l'utilisation d'ERETES.

111. Compte tenu des preuves, chaque jour plus nombreuses, de l'utilité de cet outil, AFRISTAT va continuer à en faire la promotion.

### ***Finalisation de l'application TIGRE***

112. L'application d'aide à l'élaboration et à la gestion des répertoires d'entreprises est passée en 2021 dans sa phase de développement informatique avec la signature du contrat avec le consultant recruté à cet effet. Les travaux seront accélérés au cours des prochaines semaines de sorte à disposer d'un produit provisoire qui ne demandera qu'à être testé au premier semestre 2022.

### **2.3 Promotion et mise en œuvre de la démarche qualité**

113. En vue d'instaurer la démarche qualité, les réflexions démarrées en 2012 se sont poursuivies en 2013 et 2014. Elles ont connu une évolution significative de 2015 à 2017 notamment avec l'élaboration d'une esquisse de guide pour la production de La lettre d'AFRISTAT (LLA). Ce guide a été finalisé et diffusé au cours de l'année 2019.

114. En 2020, l'Observatoire a mis en place un Groupe de travail régional sur la qualité (GTR-qualité) en vue de constituer un pool d'experts capables à termes d'offrir de l'assistance technique aux pays qui souhaitent élaborer et mettre en œuvre leurs cadres nationaux d'assurance qualité. L'adoption en 2019 par les Nations unies d'un cadre conceptuel pour l'élaboration des cadres nationaux d'assurance qualité d'une part et l'initiative prise par le Cameroun de traduire ce dernier en français, d'autre part offrent des moyens favorables pour le travail du GTR-qualité

115. En 2021, l'Observatoire n'a pu animer les travaux du GTR-qualité pour diverses raisons. Des dispositions particulières seront prises pour que GTR-qualité voit ses activités relancées en 2022 de sorte que les activités de sensibilisation et de formation des formateurs comme principal moyen de diffusion des connaissances et des bonnes pratiques soient bien déroulées. AFRISTAT poursuivra également l'activité de veille sur les normes et les principes internationaux relatifs à la statistique. Le site Internet rénové servira de support de vulgarisation auprès des Etats membres d'AFRISTAT et d'autres utilisateurs. Ainsi, les INS et les utilisateurs seront régulièrement informés sur les normes, les principes et les cadres internationaux de la statistique.

116. Dans le souci de produire des informations statistiques de qualité, AFRISTAT et les INS de ses Etats membres devront adopter la démarche qualité et réaliser les activités permettant de remplir les

conditions nécessaires pour évoluer dans un environnement institutionnel et technique conforme aux meilleures pratiques. Les activités ci-dessous initiées en 2018 seront renforcées au niveau de la Direction générale en 2022 à travers :

- la rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale ;
- l'organisation d'ateliers de formation à la démarche qualité pour deux pays au moins (à la demande) ;
- l'appui aux Etats membres et non membres éventuels qui souhaiteraient élaborés leur Cadre National d'Assurance Qualité ou de manuel d'assurance et de contrôle qualité à l'instar de la requête satisfaite de la RCA en 2021 ;
- le suivi de l'appropriation et de la mise en œuvre des enseignements retenus lors des deux ateliers régionaux organisés en 2017 et 2018 sur la gestion des ressources humaines dans les systèmes statistiques nationaux.

## **2.4 Exploitation des statistiques de sources administratives**

117. Au cours des années précédentes, un recensement des sources administratives de données statistiques a été effectué dans cinq Etats membres d'AFRISTAT. Son exploitation au cours de l'année 2014 a permis d'identifier les domaines de compétence couverts et les indicateurs qui y sont produits.

118. En 2018, AFRISTAT s'est engagé dans la production des indicateurs des ODD et l'élaboration d'une méthodologie harmonisée, notamment pour les domaines émergents couverts par l'Observatoire (le genre, l'environnement et le changement climatique, les comptes satellites et l'exploitation des données d'état civil...). Ces activités de grande ampleur qui étaient déjà abordées en 2021 vont se poursuivre également en 2022. En effet, AFRISTAT participe aux travaux du groupe d'experts inter institutions initié par l'UNEP sur l'indicateur ODD 6.6.1 qui mesure la variation dans le temps de l'étendue des écosystèmes tributaires de l'eau.

119. En 2021, les réflexions engagées sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail vont se poursuivre en 2022 avec la collaboration qui sera recherchée avec les observatoires de l'emploi et de la formation des pays. Cette activité démarrée au Gabon courant 2021 devrait se poursuivre dans au moins un autre pays.

## **3 INSCRIPTION DE L'ACTION D'AFRISTAT DANS UNE DYNAMIQUE DE REPONSE AUX SOLlicitATIONS DE SON ELARGISSEMENT A D'AUTRES ETATS ET RENFORCEMENT DE SON POSITIONNEMENT SUR L'ECHIQUIER AFRICAIN**

120. Les réflexions entamées sur l'expansion institutionnelle des interventions d'AFRISTAT au-delà de son « espace géographique naturel » vont se poursuivre durant l'année 2022. Ce sera à la fois dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations de l'étude sur la restructuration institutionnelle et organisationnelle d'AFRISTAT et par des actions nouvelles à initier. Les actions envisagées concernent la promotion des outils méthodologiques développés, le renforcement des capacités d'intervention (humaines et financières) et la recherche de partenariat.

### **3.1 Vulgarisation des outils méthodologiques développés**

121. En vue de faire connaître davantage les méthodologies qu'il élabore, AFRISTAT poursuivra la confection et la traduction en anglais des flyers et des notes méthodologiques et les diffusera largement auprès des différents publics lors des événements auxquels il prendra part. C'est dans ce cadre par exemple que l'Observatoire :

- participera avec l'Insee aux discussions sur le moyen de satisfaire à la demande de présentation du module ERETES formulée par le Centre de formation statistique d'Afrique de l'Est basé à Dar es Salam (Tanzanie) ;
- explorera les possibilités d'apporter un appui technique aux pays anglophones (Nigeria, Liberia, Gambie, Sierra Leone, etc.) en comptabilité nationale et en statistiques des prix. L'ambition poursuivie serait de promouvoir par la même occasion les outils utilisés par la majorité des techniciens qui interviennent dans ces deux domaines dans les pays membres. Ces outils se rapportent aux progiciels Phoenix-UEMOA et à ERETES ;
- Etc.

### **3.2 Renforcement des capacités d'intervention des experts**

122. AFRISTAT poursuivra sa politique de renforcement des capacités de son personnel en initiant diverses formations en anglais, portugais et espagnol pour renforcer ses capacités d'intervention au niveau de ses partenaires ainsi que dans les pays anglophones et lusophones et la collaboration avec des centres de recherche et des universités.

123. La Direction générale trouvera les moyens nécessaires pour prendre le relais de l'appui qui était traditionnellement reçu du Fonds CESD-Statisticiens pour le Développement pour le renforcement des capacités techniques de ses experts et des enseignants des ESA. Cette opportunité de soutien étant arrivée à épuisement. L'Insee va également être sollicité pour l'identification et la mobilisation de l'expertise nécessaire pour aborder les thématiques qui seront choisies pour l'année 2022.

124. Pour le personnel d'appui technique, la Direction Générale dégagera les moyens nécessaires pour son perfectionnement.

125. Enfin, la collaboration avec les centres de recherche et des universités et la participation des experts à différents colloques sur les méthodologies statistiques seront assurées au cours de l'année 2022.

### **3.3 Renforcement et développement des partenariats**

126. AFRISTAT poursuivra le développement et le renforcement de son partenariat avec les institutions d'intégration sous régionales et multilatérales. Au début de l'année 2020, la Commission de la CEDEAO et AFRISTAT ont échangé autour de l'harmonisation de la production des IPC et des comptes nationaux dans la zone CEDEAO. Après un arrêt des contacts dû en grande partie à la crise sanitaire, il y a eu une reprise des échanges au second semestre 2021 et quelques missions conjointes ont commencé à se réaliser sur le terrain. Ces dernières sont programmées se poursuivre au tout début

de l'année 2022 de sorte à tirer rapidement les enseignements des constats qui découleront du terrain pour entrevoir la définition d'un plan d'action pour lequel AFRISTAT espère faire partie de la mise en œuvre ;

127. L'Observatoire participe aux activités continentales liées à la statistique qui se mènent sous l'égide de l'UA. Dans le cadre de la mise en œuvre de la SHaSA 2, l'Observatoire apporte jusque-là sa contribution dans la réflexion qui est conduite avec STATAFRIC pour opérationnaliser les orientations qui sont définies dans la SHaSA 2. AFRISTAT se tient tout aussi prêt à procéder (pour le compte de l'UA) à la mise en œuvre d'un certain nombre d'activités qui devront se mener à l'échelle de ses Etats membres.

128. Depuis la survenue de la pandémie liée à la covid-19, la collaboration d'AFRISTAT avec la Banque africaine de développement (BAD) a baissé drastiquement pour les raisons que l'on devine. Il n'en demeure pas moins que l'Observatoire multiplie des initiatives pour que le rapport d'audit d'un projet financé par la BAD et mis en œuvre par AFRISTAT il y a quelques années déjà obtienne le quitus de la banque. AFRISTAT travaille à ce que l'année 2022 soit celle au cours de laquelle les relations de collaboration avec la BAD pourront reprendre sans réserve.

129. La Commission économique des Nations unies pour l'Afrique entretient des relations suivies et régulières avec AFRISTAT, il en est de même avec PARIS21, la FAO, le GENES et l'association CESD Statisticiens pour le développement.

130. En 2022, l'Observatoire travaillera à renforcer davantage les cadres de coopération avec les Commissions de l'UEMOA et de la CEMAC en vue d'étudier ensemble tous les moyens possibles pour lancer des programmes de renforcement des capacités statistiques dans les domaines pertinents pour leurs Etats membres respectifs.

131. Au-delà de la collaboration conjointe AFRISTAT, PARIS21, UNECA et Insee autour de l'organisation de webinaires au bénéfice des pays francophones d'Afrique sur des thèmes variés en lien généralement avec la covid 19, le programme de collaboration 2022 entre l'Insee et AFRISTAT sera réactivé après près de deux ans de mise en veilleuse sur plusieurs actions. Il est espéré qu'un rythme des activités à peu près proche de celui de 2019 (dernière année avant la crise sanitaire) sera retrouvé.

132. L'année 2021 a vu le partenariat avec Expertise France se poursuivre et se diversifier après la fin au tout début de 2021 du projet SODDA. En effet, dans le cadre des financements mis à la disposition d'Expertise France par le MEAE et la Direction Générale du Trésor de France, l'appui d'AFRISTAT a toujours été sollicité. Les projets G5 Sahel Stat et DATAFID devraient se poursuivre jusqu'en 2022. Par ailleurs, le renouvellement du poste d'expert technique international (ETI) placé auprès du Directeur Général d'AFRISTAT est effectif avec le concours d'Expertise France. En effet, cet organisme assure la tutelle administrative de l'ETI pour le compte du MEAE.



133. De plus, avec les agences d'exécution et les cabinets d'études comme GOPA, AGRER et autres, AFRISTAT va maintenir un contact pour exploiter les meilleures opportunités de collaborations qui pourraient se présenter.

### **3.4 Participation aux réunions organisées par d'autres institutions**

134. Comme à l'accoutumée, AFRISTAT prendra part aux réunions organisées par d'autres institutions en vue d'élargir et de renforcer son partenariat. Il s'agit des réunions organisées par la Commission statistique des Nations unies, les Unions d'intégration sous régionales, la CODESA, PARIS21, la BAD, l'UNECA, l'Unesco, l'Union africaine, les AFRITACs Centre et de l'Ouest, l'AMAO, le SESRIC et d'autres partenaires.

## **4 DIVERSIFICATION ET MOBILISATION DES RESSOURCES**

### **4.1 Diversification des sources de financement**

135. Prenant en compte les recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025, des actions seront menées au cours de l'année 2022 dans le sens de la diversification des sources de financement d'AFRISTAT. Parallèlement, la Direction générale poursuivra la mise en application des recommandations déjà formulées par les instances statutaires sur cette question.

### **4.2 Développement des fonctions « bureau d'études » et « agences d'exécution » et suivi des projets**

136. AFRISTAT poursuivra les efforts entamés pour le développement des fonctions « bureau d'études » et « agence d'exécution » et les relations avec les partenaires seront intensifiées. Ainsi il veillera au suivi de la mise en œuvre des projets/programmes qui lui sont confiés par des partenaires et réalisera seul ou en partenariat des études ou travaux issus des avis d'appel d'offre. L'organisation actuelle en matière de coopération internationale sera renforcée par une veille plus active sur les opportunités de collaboration en matière d'intervention dans les pays sur les questions économiques et statistiques.

137. Dans cette perspective, il sera institué des évaluations techniques et financières propres des programmes et projets confiés à AFRISTAT de façon progressive. Cette disposition vise à accroître les capacités de reporting à bonne date de l'Observatoire et d'escompter par la même occasion améliorer la confiance qu'il suscite aux partenaires.

138. Une stratégie interne sera déployée par la Direction générale pour limiter les inconvénients observés ces derniers temps sur le champ de la fluidité et de la rapidité des transferts bancaires, tant à l'envoi qu'à la réception des ressources financières.

139. En 2022, la Direction générale initiera des réflexions en vue de développer des projets /programmes de développement de la statistique en faveur des pays membres. Ces projets/programmes seront soumis aux partenaires afin de solliciter leur accompagnement financier et

éventuellement technique. Ces projets/programmes pourront cibler la migration des comptes nationaux vers le SCN 2008, les ODD et le développement des normes SDMX etc.

### **4.3 Mobilisation des financements**

140. Des missions de sensibilisation, de plaidoyer et de recouvrement se poursuivront dans les pays en vue de parvenir à un niveau de libération des contributions qui soit au moins capable d'assurer le financement des activités en temps réel. Sur cette question, le Comité Ministériel de reconstitution de fonds relancé par le Conseil des Ministres lors de sa session de mars 2019 à Niamey sera fortement assisté par la Direction générale.

141. Parallèlement, la réflexion et les contacts à un haut niveau avec les institutions partenaires seront soit maintenus pour les acteurs traditionnels (Banque Africaine de Développement, les Commissions économiques sous-régionales...), soit initiés avec les acteurs avec lesquels la collaboration sera nouvelle ou relancée (Banque Mondiale, Union européenne...). Toutes ces initiatives visent à assurer un rythme d'alimentation du Fonds AFRISTAT qui permette l'exécution normale des activités de l'Observatoire.

## **5 RENFORCEMENT DES CAPACITES INTERNES D'AFRISTAT ET ADAPTATION DE SON CADRE INSTITUTIONNEL AU CONTEXTE DES MUTATIONS DES SYSTEMES STATISTIQUES NATIONAUX ET INTERNATIONAUX.**

### **5.1 Renforcement institutionnel**

142. L'Observatoire poursuivra en 2022 la mise en œuvre de certaines recommandations et conclusions des réflexions stratégiques sur AFRISTAT à l'horizon 2025. Elles seront exploitées pour renforcer l'organisation institutionnelle d'AFRISTAT. La Direction générale espère qu'en 2022, le projet de Traité révisé portant création d'AFRISTAT sera adopté par les Ministres et qu'il sera dans une phase de ratification par les Etats membres.

143. **Révision et mise en application du Traité créant AFRISTAT** : au cours de l'année 2022, il est escompté les conclusions de l'étude sur la révision du Traité créant AFRISTAT aura été adopté par les membres du Conseil des Ministres quelques semaines avant le début de l'année. Le souhait c'est que l'année 2022 soit essentiellement consacré à la ratification du traité révisé par les Etats membres.

144. **Organisation des réunions statutaires** : Tout en espérant un retour rapide de l'organisation des réunions statutaires en présentiel, la Direction générale va organiser en 2022 deux réunions du Comité de direction et une du Conseil scientifique d'AFRISTAT. Une session du Conseil des ministres devra aussi être organisée pour l'adoption de certaines idées et réformes qui seront portées à son arbitrage ou à sa délibération. Pour cela, la Direction générale aura l'obligation d'apprêter efficacement les dossiers de travail comprenant les rapports d'activité 2021 au 31 décembre 2021, le rapport d'exécution budgétaire au 31 décembre 2021, le rapport d'exécution du budget 2022 ainsi que le rapport d'exécution du plan d'action 2022 au 30 juin 2021 et le plan d'action et budget 2022.

145. **Elaboration du PSTA 2022-2026** : Le PSTA 2017-2021 a été adopté lors de la session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT de 2018 pour une période de mise en œuvre de 5 ans. L'année 2021 consacre la fin de la période de mise en œuvre du PSTA2017-2021, pour ce faire, la Direction générale a lancé en 2021 les travaux d'élaboration du prochain PSTA. Ce dernier a vu les DG des INS apporter leur approbation aux orientations stratégiques proposées. Celles-ci doivent être validées par les Ministres avant que leur déclinaison en objectifs spécifiques, Activités et résultats attendus ne soit effectuée. Dans les faits, ce travail a déjà démarré de sorte qu'il ne s'écoule un grand délai entre la date d'adoption des orientations stratégiques et la disponibilité du PSTA 2022-2025 complété.

## **5.2 Renforcement des ressources humaines**

146. Pour mettre en œuvre la vision 2025 issue de l'étude sur les réflexions stratégiques, l'effectif optimal révisé du personnel permanent d'AFRISTAT est évalué en 2016 à 45 dont 25 experts, 3 experts assistants du programme spécial d'emploi des jeunes et 17 membres du personnel d'appui technique.

147. L'effectif réel du personnel permanent financé sur le Fonds AFRISTAT au 31 décembre 2021, sera de 20 dont 8 experts et 12 membres du personnel d'appui technique. Cet effectif est renforcé par un expert en poste dans le cadre des relations de coopération et d'un assistant comptable pris en charge sur le projet financé par l'UEMOA. Ce qui porte à 22 l'effectif total d'AFRISTAT au 31 décembre 2021.

148. Il va se dégager ainsi un gap à combler de 23 personnels se répartissant comme suit : Un Directeur Général Adjoint, 13 experts, 3 experts assistants et 6 membres du personnel d'appui technique.

149. Dans cette perspective, il est prévu, compte tenu des tensions de trésorerie, d'organiser une prise de service progressive des 3 experts recrutés depuis 2018 et du Directeur Général Adjoint. Le plus urgent étant le démarrage des activités du DGA et ensuite les experts suivront en fonction des ressources disponibles.

150. Le tableau ci-dessous présente la situation attendue de l'effectif du personnel en 2022.

**Tableau : Effectif du personnel attendu pour 2022**

| Type de personnel  | Effectif au 31/12/2021 | Effectif à compléter en 2022 | Effectif total attendu pour 2022 |
|--|------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| <b>1- Management</b>   | <b>1</b>               | <b>1</b>                     | <b>2</b>                         |
| Directeur Général  | 1                      |                              |                                  |
| Directeur Général Adjoint  |                        | 1                            |                                  |
| <b>2- Experts permanents</b>   | <b>8</b>               | <b>3</b>                     | <b>11</b>                        |
| Expert en organisation et appui institutionnel   |                        |                              |                                  |
| Expert macroéconomiste   | 1                      |                              |                                  |
| Expert en comptabilité nationale   | 1                      |                              |                                  |
| Expert statisticien informaticien, spécialiste du traitement des enquêtes et recensements statistiques, système d'information géographique, formateurs aux différents logiciels statistiques | 1                      |                              |                                  |
| Expert Web master jouant le rôle d'Expert informaticien pour administrateur réseau, administrateur de base de données, sites Internet et plateforme éditoriale                               | 1                      |                              |                                  |
| Expert en statistiques sociodémographiques (démographie, genre, mesure des progrès de la société)  | 1                      |                              |                                  |
| Expert en statistiques sociales (éducation, santé, gouvernance)  |                        | 1                            |                                  |
| Expert en statistiques d'entreprises   | 1                      |                              |                                  |
| Expert en statistiques agricoles   |                        | 1                            |                                  |
| Expert en macro économie et conjoncture  |                        | 1                            |                                  |
| Expert en statistiques des prix  | 1                      |                              |                                  |
| Expert en communication  | 1                      |                              |                                  |
| <b>3- Coopération internationale et Projets</b>  | <b>1</b>               |                              | <b>1</b>                         |
| ETI- Expert en organisation institutionnelle, Conseiller du Directeur Général  | 1                      |                              |                                  |
| <b>4- Personnel d'appui technique</b>  | <b>12</b>              | <b>0</b>                     | <b>12</b>                        |
| Chef du service administratif et financier   | 1                      |                              |                                  |
| Chef comptable   | 1                      |                              |                                  |
| Chef de la section administrative  | 1                      |                              |                                  |
| Chef de la section suivi d'exécution du budget   | 1                      |                              |                                  |
| Assistant comptable  | 1                      |                              |                                  |
| Assistant des services administratifs  | 1                      |                              |                                  |
| Agent de liaison   | 1                      |                              |                                  |
| Agent de reprographie  | 1                      |                              |                                  |
| Assistant Technicien statisticien ou démographe en charge de la saisie des données   | 1                      |                              |                                  |
| Assistants de direction  | 1                      |                              |                                  |
| Chauffeur  | 2                      |                              |                                  |
| <b>Total</b>   | <b>22</b>              | <b>4</b>                     | <b>26</b>                        |

151. En outre, il est attendu des partenaires soit le renouvellement des postes des experts en fin de séjour soit le recrutement du personnel sur des projets et programmes qu'ils financent.

152. Au cours de l'année 2021, le personnel d'appui technique a bénéficié de compléments de formation sur le logiciel de comptabilité SAGE. La Direction générale poursuivra en 2022, le renforcement des capacités du personnel d'appui technique dans divers domaines plus spécifiquement en bureautique et informatique.

153. S'agissant des experts d'AFRISTAT, il sera organisé des formations très spécialisées dans des domaines d'intérêt pour les Etats membres.

### **5.3 Renforcement des ressources de communication et de diffusion**

154. **Développement d'une stratégie de diffusion :** Lors de la 23<sup>ème</sup> réunion du Comité de direction, la Direction générale avait été invitée à se rapprocher du Secrétariat de PARIS21 en vue d'améliorer sa communication auprès des bailleurs de fonds pour une plus grande mobilisation de financements. Le but est de développer des outils de communication et de plaider en vue de motiver les Etats membres d'AFRISTAT à s'approprier leur institution et d'encourager les partenaires à la soutenir. En 2011, AFRISTAT, avec l'appui de PARIS21 a élaboré une plaquette de plaider auprès des partenaires. En 2012, il a élaboré une stratégie de communication. PARIS21 a poursuivi son appui à AFRISTAT pour l'élaboration d'autres outils de communication et a accompagné en 2015 l'organisation d'une session de plaider pour le financement de la statistique auprès des membres du Conseil des Ministres d'AFRISTAT.

155. En 2017, le projet SODDA est mis à contribution pour la poursuite de la réflexion en vue de la mise à jour de la stratégie de communication suivie par l'Observatoire. En effet, le rapport produit par un consultant recruté dans le cadre de ce projet fournit des propositions d'actions pour se doter d'un plan de communication et de visibilité performant.

156. Au cours de l'année 2022, l'Observatoire accélérera les travaux d'élaboration de la politique de diffusion en capitalisant sur les travaux cités précédemment. L'opérationnalisation de la politique de diffusion permettra d'intensifier la communication afin d'améliorer davantage la visibilité de l'Institution.

157. **Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX) :** En 2007, lors de 39<sup>ème</sup> session de la commission statistique des nations unies, le SDMX a été reconnu comme une « norme à privilégier pour l'échange et le partage de données et de métadonnées au sein de la communauté statistique mondiale ». Les réflexions qui ont débuté en 2020 se poursuivront en 2021 en vue de l'élaboration d'une stratégie de développement du SDMX au sein de ses Etats membres. Par ailleurs, des plaidoyers seront initiés à l'endroit des partenaires ayant des expériences avérées dans le développement du SDMX pour un meilleur accompagnement de ce processus.

158. **Publication de LLA :** Dans le cadre de l'information et de la sensibilisation des Etats membres et des partenaires techniques et financiers sur ses activités, AFRISTAT poursuivra la publication de sa revue trimestrielle La lettre d'AFRISTAT (LLA). En outre, à l'occasion d'évènements organisés par AFRISTAT, des produits de communication seront élaborés et diffusés pour mieux faire connaître AFRISTAT et ses produits.

159. **Gestion du Site internet d'AFRISTAT** : Au cours des années 2020-2021, la Direction générale a procédé à la rénovation de son site web. Le site Internet rénové est enrichi avec de nouvelles pages et rubriques en lien avec les nouvelles activités. Pour l'année 2022, AFRISTAT poursuivra de façon régulière les travaux de mise à jour.

160. **Gestion de la documentation** : La Direction générale poursuivra l'enrichissement du fonds documentaire avec de nouvelles publications et celles reçues des partenaires. Il sera procédé au renouvellement des abonnements selon les besoins exprimés par les experts et PAT. Par ailleurs, AFRISTAT poursuivra les réflexions sur la gestion globale des archives afin de faciliter leur accès et leur conservation. Cela permettra aussi de capitaliser sur les productions de l'Institution au fil du temps pour témoigner de sa technicité.

#### **5.4 Renforcement des ressources logistiques**

161. La Direction générale a procédé, au cours de l'année 2019, à un renouvellement d'une part importante de son parc informatique avec l'acquisition d'ordinateurs de bureau et portables ainsi que des licences de logiciels bureautique et comptable. Ces efforts d'amélioration de ces moyens de fonctionnement ne se sont pas correctement poursuivis en 2020 et 2021 contribuant ainsi à ralentir le rythme souhaitable de renouvellement des équipements et autres matériel et équipement de bureau. Malgré tout, un effort pour l'entretien et la maintenance des anciens équipements et matériels a été fait.

162. Compte tenu de l'avènement de la pandémie de covid-19, le télétravail et l'organisation des réunions en ligne ont accru les besoins en connexion internet d'AFRISTAT. La Direction générale a décidé assez tôt de changer d'opérateur pour être connecté à la fibre optique. Pour profiter pleinement des avantages de cette nouvelle connexion, AFRISTAT a procédé à l'acquisition de certains équipements (routeurs intelligents et points d'accès modernes). La Direction générale poursuivra 2022 les démarches entamées depuis 2020 en vue de dégager des ressources nécessaires pour la mise en place d'une salle de visioconférence.

163. Les abonnements à certains services (anti-virus réseau, flux Rss AFP, serveur pour les sauvegardes décentralisées, maintenance des serveurs) seront assurés. Il sera également procédé à l'acquisition de nouveaux logiciels. De même, des réflexions seront menées dans le but d'exploiter les potentiels qu'offrent les logiciels "Open source" dans l'optique de réduire les ressources allouées à l'acquisition des logiciels sous licence.

#### **5.5 Coût total des activités**

164. Le coût total des activités programmées au titre de l'année 2022 est évalué à **2 220 235 295 FCFA**. Ce coût prend en compte les charges de fonctionnement courant et les investissements au titre de l'année 2022. Le détail de ce budget exercice 2022 est présenté dans le document préparé à cet effet.

## 6 HYPOTHESES ET RISQUES

165. Le plan d'action 2022 est élaboré sous les hypothèses d'allègement des restrictions de voyage et de disponibilité des ressources financières et humaines. Les hypothèses majeures se déclinent :

166. Au plan des ressources financières,

- la tenue des engagements pris par les gouvernements des Etats membres, notamment la résolution de mars 2019 à Niamey les invitant d'une part, au paiement avant le 31 décembre 2019 de la totalité des reliquats de cotisation pour les pays en retard sur les 1er et 2ème Fonds AFRISTAT et les exhortant, d'autre part, au paiement d'au moins 40% de leurs contributions au Fonds AFRISTAT 2016-2025 à la même échéance ;
- le lancement de projets d'amélioration des statistiques des prix de la Commission de l'UEMOA ;
- le bon déroulement des appuis sur les projets de développement statistique de la DGS Gabon, de l'INSEED Tchad et de l'INSTAD Djibouti ;
- la poursuite harmonieuse des projets mis en œuvre par Expertise France et qui traitent de l'économie numérique et la production et le renseignement des indicateurs pouvant aider à rendre compte de l'impact de l'activité de l'Alliance Sahel sur le terrain ;
- les pourparlers en cours avec la FAO débouchent sur un projet qui propose des méthodologies de calcul de certains indicateurs ODD et les test sur le terrain ;
- Etc

167. Au plan des ressources humaines, le renforcement des capacités en ressources humaines d'AFRISTAT basée sur le rythme de mobilisation du Fonds AFRISTAT pourrait constituer un risque.

168. En particulier, le plan d'action 2022 table sur :

- une mobilisation d'au moins 40% des contributions au Fonds 2016-2025 d'ici le premier trimestre 2022 ;
- la mobilisation du reliquat des pays en retard de leurs contributions aux Fonds 1996-2005 et 2006-2015.

169. Avec un risque majeur lié au non versement à temps des contributions par les Etats membres.

7 CADRE LOGIQUE DU PLAN D'ACTION 2022

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |               |               |
|---|--|--|--|--|--|---|---------------|---------------|
|   |  |  |  |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires   | Coût total    |
| <b>ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Poursuite de la consolidation des acquis en vue de leur durabilité</b>   |  |  |  |  |  | <b>447,80</b>                               | <b>309,80</b> | <b>757,60</b> |
| <b>Objectif stratégique global 1 : Renforcer les principales actions ayant établi la crédibilité (et la renommée) d'AFRISTAT auprès des Etats membres et des institutions partenaires</b>   |  |  |  |  |  |   |               |               |
| <b>Résultat stratégique global attendu 1 : Les Etats membres d'AFRISTAT assurent la prise en main de la production, de la diffusion et l'utilisation des statistiques de bonne qualité dans les domaines classiques (les programmes antérieurs), ce qui permet à AFRISTAT de développer de nouvelles expertises dans la perspective de l'élargissement de son champ de couverture technique et géographique</b> |  |  |  |  |  |   |               |               |
| <b>Objectif spécifique 1.1 : Poursuivre le coaching pour les appuis apportés par AFRISTAT aux Etats membres dans l'organisation des systèmes statistiques nationaux, et la production des statistiques (courantes ou prioritaires) conformes aux normes internationales de qualité.</b>   |  |  |  |  |  | <b>157,10</b>                               | <b>200,50</b> | <b>357,60</b> |
| Résultat spécifique attendu 1.1 : Les appuis d'AFRISTAT couvrent l'ensemble des SSN des Etats membres et contribuent à fournir les statistiques et les informations nécessaires pour les besoins de   | Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements | Le manuel de formation en budgétisation axée sur les résultats (BAR) est largement diffusé                                     | Vulgarisation du manuel de formation BAR   | Supports et canaux de diffusion                  | Rapport d'activité                       |   |               |               |
|   |  | Les responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN sont formés en BAR (Sur demande) | Animation d'au moins un séminaire atelier en BAR au profit des responsables chargés des programmes d'activités et cadres des services financiers des SSN (sur demande) | Nombre de séminaires ateliers et de participants | Rapport d'activité, Rapport de formation |   |               |               |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification                       | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|--|--|--|--|--|--|---|-------------|------------|
|  |  |  |  |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| monitoring de l'agenda de développement durable (2030 des Nations Unies) et de l'émergence africaine (2063). | internationaux des Etats.              | Les cadres dirigeants d'au moins un pays sont formés en planification stratégique et en gestion axée sur les résultats (Sur demande) | Animation d'au moins un séminaire atelier en PS/GAR sur les résultats au profit des cadres dirigeants (sur demande)      | Nombre de séminaires ateliers et de participants | Rapport d'activité, Rapport de formation     |   |             |            |
|  |  | Un appui est apporté à au moins deux Etats pour l'élaboration des plans d'action (à la demande)                                      | Appui à l'élaboration des plans d'action (PA) d'au moins deux pays (à la demande)  | Nombre de pays appuyés pour l'élaboration des PA | Rapports de mission                          |   |             |            |
|  |  | AFRISTAT participe aux ateliers de lancement, validation et d'évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays      | Participation aux ateliers de lancement, validation et évaluation des SNDS et des réunions des CNS d'au moins trois pays | Nombre d'ateliers et de réunions                 | Rapports des ateliers et rapports de mission |   |             |            |
|  |  | La participation à au moins une session d'évaluation par les pairs est assurée   | La participation à l'évaluation par les pairs d'au moins un pays   | Nombre pays appuyés                              | Rapports de mission                          |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV   | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|--|--|---|------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |  |  |  |   |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  | Un appui est apporté à au moins un pays pour l'évaluation des SNDS   | Au moins un pays est appuyé dans l'évaluation des SNDS   | Nombre de pays appuyés  | Rapports de mission    |   |             |            |
|                                     | Activité 1.1.1: Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la coordination statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats. | L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est développée                                       | Développement/correction des bugs de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO ;                 | L'application ASPRO est développée et fonctionnelle             | Rapport d'évaluation   |   |             |            |
|                                     |  | L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les autres départements d'AFRISTAT | Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les autres départements d'AFRISTAT | Taux d'utilisation d'ASPRO au niveau des départements           | Rapport d'évaluation   |   |             |            |
|                                     |  | L'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO est déployée dans les SSN                            | Déploiement de l'application informatique de suivi des programmes de travail ASPRO dans les SSN                            | Nombre d'installations  | Rapport d'activité     |   |             |            |
|                                     |  | Le serveur d'hébergement des sites web est géré  | Gestion du serveur d'hébergement dédié des sites web   | Proportion de sites web hébergés par AFRISTAT migrés vers 1 & 1 | Rapport d'activité     |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification                                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|---|--|---|--|--|---|-------------|------------|
|                                     |   |  |   |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |   | Des informations sur les opportunités de financement et d'assistance sont diffusées aux Etats membres en appui à la mise en œuvre des SNDS   | Maintenance d'un tableau de bord sur l'état de la mise en œuvre des SNDS dans les Etats membres                               | Tableau de bord mis à jour régulièrement   | Site Internet d'AFRISTAT                                 |   |             |            |
|                                     |   | Politiques de diffusion élaborées et adoptées par les Etats membres  | Adoption d'une politique de diffusion par les Etats membres   | Document de politique de diffusion   | Rapport d'activité                                       |   |             |            |
|                                     |   | Un appui est apporté à au moins 2 pays pour la publication de leurs indicateurs conjoncturels à partir du document de publication harmonisée | Appui à au moins 2 pays pour la publication de leurs indicateurs conjoncturels à partir du document de publication harmonisée | -Nombre pays appuyés<br>-Nombre d'indicateurs conjoncturels publiés  | -Rapports de mission -<br>Rapport d'activités d'AFRISTAT |   |             |            |
|                                     | Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la | Un appui est apporté à au moins 1 pays pour le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI)                                | Appui à au moins 1 pays pour le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI)                                | - Maquettes de calcul de l'IPPI disponible<br>- IPPI mensuels et trimestriels disponibles<br>- Indices chaînés à l'année de base disponibles | -Rapports de mission -<br>Rapport d'activités d'AFRISTAT |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification                                | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|---|--|--|--|---|---|-------------|------------|
|   |   |  |  |  |   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|   | production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats. | Un appui est apporté à au moins 1 pays pour le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI)  | Appui à au moins 1 pays pour le calcul de l'indice de prix de production de l'industrie (IPPI) | - Maquettes de calcul de l'IPPI disponible<br>- IPPI mensuels et trimestriels disponibles<br>- Indices chainés à l'année de base disponibles | -Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT |   |             |            |
| Un appui est apporté à moins 1 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services |   | Appui à moins 1 pays pour la mise en place/finalisation du processus d'élaboration d'un indice du chiffre d'affaires (ICA) de l'industrie, de la construction, du commerce et des services | - Maquette de calcul des indices disponibles<br>- Indices calculés disponibles                 | -Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT  |   |   |             |            |
| Un appui est apporté à au moins 1 pays pour la mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC)   |   | Appui à au moins 1 pays pour la mise en place de l'indice du coût de la construction (ICC)   | -Nombre pays appuyés<br>-Nombre des cadres formés  | -Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT  |   |   |             |            |
| Un appui est apporté à au moins 1 pays dans l'organisation du   |   | Appui à au moins 1 pays dans l'organisation du recensement général des entreprises   | -Nombre pays appuyés<br>-Nombre des cadres formés  | -Rapports de mission - Rapport d'activités d'AFRISTAT  |   |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                    | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|---|---|---|------------------------|------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |   |   |   |                        |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |   | recensement général des entreprises   |   |                        |                        |   |             |            |
|                                     | Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats. | Un appui est apporté à au moins quatre (04) pays pour le suivi de la qualité de l'IHPC  | Mission circulaire conjointe de suivi de la qualité de l'IHPC dans les pays de l'UEMOA                        | Nombre de pays appuyés | Rapports de mission    |   |             |            |
|                                     |   | Un appui est apporté à au moins un pays membre de la CEDEAO hors UEMOA pour la production de l'IPC  | Appui à la production des IPC des pays hors UEMOA de la CEDEAO  | Nombre de pays appuyés | Rapports de mission    |   |             |            |
|                                     |   | Un appui est apporté à au moins deux pays de la CEMAC pour la production de l'IHPC dans le cadre de la consolidation des actions du projet IHPC-CEMAC | Appui à au moins deux pays de la CEMAC (dont le Gabon, et la Guinée Equatoriale) pour la production de l'IHPC | Nombre de pays appuyés | Rapports de mission    |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|--|---|--|---|---|--|---|-------------|------------|
|  |   |  |   |   |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|  |   | L'application Phoenix est promue en dehors de l'UEMOA et de la CEMAC   | Promotion de l'utilisation de l'application Phoenix                                     | Nombre de pays non membres des zones UEMOA et CEMAC utilisant l'application Phoenix pour la production de l'IPC | Rapports de mission                      |   |             |            |
|  | Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats. | Un appui est apporté à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux                             | Appui à au moins trois Etats membre d'AFRISTAT pour la production des comptes nationaux | Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés   | Rapports de mission ; rapport d'activité |   |             |            |
| Un appui technique est apporté à au moins 2 Etats membres d'AFRISTAT pour la mise en œuvre du SCN 2008 |   | Appui technique à au moins 2 pays Etats membres (dont la Mauritanie, Burundi, Mali et Djibouti) pour la migration vers le SCN 2008 | Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés   | Rapports de mission ; rapport d'activité  |  |   |             |            |
| Un appui est apporté à au moins un Etat non membre pour la production des comptes nationaux            |   | Appui aux comptes nationaux des pays hors UEMOA de la de la CEDEAO   | Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés   | Rapports de mission ; rapport d'activité  |  |   |             |            |
| Un appui technique est apporté à au moins trois (3)  |   | Appui à au moins 1 pays (dont le Tchad, le Gabon) dans l'adaptation des  | Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés   | Rapports de mission et rapports d'activité  |  |   |             |            |
|  |   |  |   |   |  |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV   | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|--|--|---|--|---|-------------|------------|
|                                     |  |  |  |   |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  | pays pour l'adaptation et l'élaboration des nomenclatures nationales harmonisées basées sur NAEMA rév1 et NOPEMA rév1        | nomenclatures nationales   |   |  |   |             |            |
|                                     |  | Le dispositif de calcul des comptes nationaux trimestriels est mis en place dans au moins deux (2) pays                      | Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans au moins un Etat membre de l'UEMOA    | Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés | Rapports de mission ; rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |  | Appui à la mise en place des comptes nationaux trimestriels dans au moins un Etat membre de hors UEMOA | Nombre pays appuyés ; Nombre de cadres formés | Rapports de mission ; rapport d'activité |   |             |            |
|                                     | Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et | Des appuis sont apportés à au moins un (01) pays pour l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles | Appuis à l'amélioration du dispositif de suivi des informations conjoncturelles dans les pays          | Nombre pays appuyés, nombre de cadres formés  | Rapports de mission ;                    |   |             |            |
|                                     |  | Des appuis sont apportés à au moins un (1) pays pour l'élaboration   | Appuis à l'élaboration de matrice de comptabilité sociale dans les pays                                | Nombre pays appuyés, nombre de cadres formés  | Rapports de mission ; rapport d'activité |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|---|---|---|---|--|---|-------------|------------|
|                                     |   |   |   |   |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     | en alignement avec les engagements internationaux des Etats.  | d'une matrice de comptabilité sociale   |   |   |  |   |             |            |
|                                     |   | Des appuis sont apportés à au moins deux pays pour l'amélioration de leur dispositif de prévisions macroéconomiques | Appuis à l'amélioration du dispositif de prévisions macroéconomiques des pays                 | Nombre pays appuyés ; nombre de cadres formés                                 | Rapports de mission, rapport d'activités |   |             |            |
|                                     | Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats. | Des appuis sont apportés aux Etats membres dans le cadre du processus sélection au programme 50x2030                | Sensibilisation des pays membres d'AFRISTAT en vue de leur participation au programme 50x2030 | Nombre de pays sensibilisés/Nombre de pays ayant postulé au programme 50x2030 | Rapport d'activité                       |   |             |            |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification                | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |               |
|---|---|--|--|--|---------------------------------------|---|--------------|---------------|
|   |   |  |  |  |                                       | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total    |
|   | Activité 1.1.2 : Appui aux Etats membres et aux Etats non membres partenaires dans le domaine de la production statistique conformément aux recommandations internationales et en alignement avec les engagements internationaux des Etats. | Des appuis sont apportés aux Etats membres pour l'élaboration des politiques de diffusion des micro-données (à la demande)                                   | Mission d'appui à l'élaboration de cadre de diffusion de micro-données   | Nombre de pays ayant bénéficié d'appui à l'élaboration de cadre/politique de diffusion des micro-données | Rapport de mission                    |   |              |               |
|   |   | Des appuis sont apportés à au moins un pays membre pour la préparation, exécution et traitement des enquêtes sur les conditions de vie des ménages           | Appui à au moins un pays membre pour la réalisation des enquêtes auprès des ménages ainsi que le traitement et l'analyse des données d'enquête         | Nombre de pays membres appuyés   | Rapports de mission et d'intervention |   |              |               |
| <b>Objectif spécifique 1.2 : Développer, mettre en place et diffuser une base de connaissances de tous les travaux réalisés par AFRISTAT depuis les programmes de première génération (PROSMIC, PSTA 1 &amp; 2)</b> |   |  |  |  |                                       | <b>94,30</b>                                | <b>72,90</b> | <b>167,20</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 1.2 : AFRISTAT réduit progressivement l'assistance technique continue et permanente auprès des Etats membres pour les</i>  | Activité 1.2.1 : Documentation de tous les travaux et production des curricula pour tous les travaux réalisés par AFRISTAT.   | Note sur l'évolution des prix à la consommation dans les Etats membres d'AFRISTAT (EMA) et en République Démocratique du Congo (RDC) est élaborée et validée | Elaboration d'une note sur l'évolution des prix à la consommation dans les Etats membres d'AFRISTAT (EMA) et en République Démocratique du Congo (RDC) | Disponibilité de la note   | Rapport d'activité                    |   |              |               |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification  | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|--|--|---|---|---|---|-------------|------------|
|   |  |  |   |   |   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| <i>activités relevant des programmes de première génération (signe de prise en mains et d'appropriation par les Etats).</i> |  | Le guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux est finalisé et transmis au comité de lecture                                    | Finalisation du guide méthodologique de réropolation des comptes nationaux et transmission au comité de lecture   | Guide méthodologique finalisé disponible sur support électronique | Guide méthodologique que finalisé transmis à la Direction Générale pour Diffusion |   |             |            |
|   |  | Des notes techniques pour la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 <sup>ème</sup> CIST sont élaborées | Réflexion sur la mise en œuvre des résolutions et des lignes directrices adoptées lors de la 20 <sup>ème</sup> CIST relatives :<br>- à la mesure des qualifications et de l'inadéquation des compétences des personnes en emploi ;<br>- aux statistiques sur les relations de travail ;<br>- à la mesure du travail forcé | Nombre de notes élaborées   | Notes élaborés  |   |             |            |
|   |  | Une note technique sur l'anonymisation des micro-données élaborée  | Préparation d'une note technique sur l'anonymisation des micro-données  | Disponibilité de la note  | Rapport d'activité  |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification             | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|---|---|---|---|------------------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |   |   |   |   |                                    | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |   | Une note sur la conception de la politique de diffusion des micro-données est élaborée  | Production de la note sur la politique de diffusion des micro-données   | Disponibilité de la note sur la politique diffusion des micro-données | Rapport d'activité                 |   |             |            |
|                                     |   | Un guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT  | Elaboration du guide de mise à jour du site web d'AFRISTAT  | Document élaboré  | Document élaboré                   |   |             |            |
|                                     | Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc. | Le séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires est organisé  | Organisation du séminaire annuel de Comptabilité Nationale en collaboration avec les partenaires  | Nombre de cadres formés   | Rapports de séminaire et d'atelier |   |             |            |
|                                     |   | Deux (02) séminaires semestriels de conjoncture sont organisés au profit des pays de l'Ouest et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique | Organisation des 2 séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques 2021 de l'Afrique de l'Ouest en collaboration avec la Commission de l'UEMOA et AFRITAC de l'ouest | Nombre de séminaires et ateliers;<br>Nombre de cadres des INS formés  | Rapports de séminaire              |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification                      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|---|--|--|--|---|---|-------------|------------|
|                                     |   |  |  |  |   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |   | Deux (02) séminaires semestriels de conjoncture sont organisés au profit des pays de l'Afrique centrale et des cadres sont formés en analyse conjoncturelle et macroéconomique | Organisation des 2 séminaires semestriels de conjoncture et prévisions macroéconomiques 2021 de l'Afrique Centrale en collaboration avec la Commission de la CEMAC et AFRITAC Centre | Nombre de séminaires et ateliers;<br>Nombre de cadres des INS formés | Rapports de séminaire                       |   |             |            |
|                                     |   | Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation de l'atelier du CEFIL 2022  | Contribution à l'animation de l'atelier sur le thème à préciser  | Contribution d'AFRISTAT à cet atelier                                | Rapport de mission ;<br>Rapport d'activité  |   |             |            |
|                                     | Activité 1.2.2 : Diffusion des méthodologies des travaux réalisés sur divers supports et canaux de communication (manuels, CD, Clés USB, Internet, etc. | Des cadres et notes méthodologiques sont diffusés  | Diffusion des cadres et notes méthodologies élaborées par les experts d'AFRISTAT   | Nombre des et notes méthodologiques élaborés et diffusés             | Rapport d'activité                          |   |             |            |
|                                     |   | Des appuis sont apportés aux pays pour une gestion moderne des centres de documentation  | Installation du logiciel de gestion de base de données bibliographique et formation des cadres   | Nombre de pays appuyés et de nombre de cadres formés                 | Rapports de mission ;<br>Rapport d'activité |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                              | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |               |
|--|--|---|---|----------------------------------|------------------------|---|--------------|---------------|
|  |  |   |   |                                  |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total    |
| <b>Objectif spécifique 1.3 : Renforcer l'appui aux écoles africaines de formation statistique et soutenir la formation continue des statisticiens et des professionnels de la statistique (et des disciplines connexes) afin de renforcer les capacités des SSN dans un contexte global de la Révolution des données</b>                             |  |   |   |                                  |                        | <b>102,10</b>                               | <b>36,40</b> | <b>138,60</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 1.3 : AFRISTAT contribue à la formation initiale et continue des praticiens de la statistique et des disciplines connexes d'une part, et à la vulgarisation de la pratique statistique en Afrique, en suggérant des programmes et modules de formation répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs)</i> | Activité 1.3.1 : Etablissement des conventions de partenariat entre AFRISTAT et les écoles de statistique africaines, asiatiques et occidentales ainsi que des institutions de formation universitaire pour une plus grande pénétration de la culture statistique (statistique literacy) | Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'observatoire africain | Signature d'une convention entre AFRISTAT, les écoles de statistique et les centres de recherche                            | Convention signée                | Rapport d'activité     |   |              |               |
|  |  | Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT, les écoles et les centres de recherche en vue d'élargir les champs d'action de l'Observatoire          | Versement de la contribution d'AFRISTAT pour l'organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistique africaines | Montant des versements effectués | Rapport d'activité     |   |              |               |
|  |  | Une convention de coopération est signée entre AFRISTAT et d'autres partenaires pour soutenir les activités des écoles de                                       | Participation au projet de création d'une structure africaine destinée à soutenir les écoles de statistique africaines      | Convention signée                | Rapport d'activité     |   |              |               |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV                           | Source de vérification                     | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|---|--|-------------------------------|--|---|-------------|------------|
|                                     |  |   |  |                               |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  | statistique africaines  |  |                               |  |   |             |            |
|                                     | AFRISTAT participe aux activités du projet CEA/ENSEA   |   | Participation au Comité technique  | Nombre de missions effectuées | Rapport de mission ;<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |   | Participation au Comité de pilotage  | Nombre de missions effectuées | Rapport de mission ;<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |   | Participation au Conseil scientifique  | Nombre de missions effectuées | Rapport de mission ;<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     | AFRISTAT participe aux activités des ESA   |   | Participation à la réunion de la Conférence des Directeurs des écoles de statistique           | Missions effectuées           | Rapport de mission ;<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     | Activité 1.3.2 :<br>Poursuite de l'accueil des étudiants stagiaires et/ou étudiants en recherche pour mémoires et thèses des grandes écoles et | Des étudiants stagiaires des ESA sont accueillis et encadrés à AFRISTAT | Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ENSEA d'Abidjan | rapport de stage              | Rapports de stage                          |   |             |            |
|                                     |  |   | Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ENSAE de Dakar  | Nombre de rapports de stage   | Rapports de stage                          |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification            | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|---|--|---|---|-----------------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |   |  |   |   |                                   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     | universités africaines ou étrangères. (Ces derniers pourront exploiter les bases de données disponibles – Super Jupiter – et travailler sur des thématiques relatives au contexte africain) |  | Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ISSEA de Yaoundé                                     | Nombre de rapports de stage   | Rapports de stage                 |   |             |            |
|                                     |   |  | Accueil des étudiants inscrits en 2 <sup>ème</sup> année du cycle des ISE de l'ENSAE de Rabat ou de l'ENEAM de Cotonou              | Nombre de rapports de stage   | Rapports de stage                 |   |             |            |
|                                     |   | Des étudiants stagiaires des ESA et d'autres établissements sont accueillis et encadrés à AFRISTAT                                 | Poursuite du programme "jeune statisticien"   | Nombre de jeunes statisticiens et autres diplômés accueillis                                | Rapport d'activité                |   |             |            |
|                                     |   | Au moins un étudiant stagiaire en communication est et encadré pour un stage   | Encadrement d'au moins un stagiaire d'une école de formation en communication   | Nombre d'étudiant encadrés  | Rapport d'activité                |   |             |            |
|                                     |   | Activité 1.3.3 : Elaboration et mise à disposition des Etats membres et Etats partenaires des programmes et curricula de formation | Un support de cours avancé sur le traitement des données avec SPSS est élaboré pour renforcer la formation initiale et continue des | Elaboration d'un support de cours avancé sur le traitement des données d'enquêtes avec SPSS | Disponibilité du support de cours | Rapport d'activité                          |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification                  | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|---|---|---|---|--|---|---|-------------|--------------|
|   |   |   |   |  |   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
|   | continue répondant aux besoins des pays (utilisateurs et décideurs).  | praticiens de la statistique  |   |  |   |   |             |              |
|   | <b>Activité 1.3.5:</b><br>Réalisation des missions d'enseignement dans les ESA  | Des cours sont dispensés dans les écoles de statistique africaines  | Animer un cours sur la mesure de la pauvreté et des inégalités (sur demande)  | Rapport de mission   | Rapport d'activité                      |   |             |              |
|   |   | Des modules et des programmes pour la formation continue des praticiens de la statistique sont élaborés                             | Elaboration de modules de cours à distance sur la plateforme Talentsoft de l'ENSEA d'Abidjan  | Proportion de programmes de formation continue des personnels des SSN africains diffusés (vulgarisés) en collaboration avec les écoles du CAPESA | Rapports annuels d'activités d'AFRISTAT |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 1.4 : Renforcer et développer la dimension observatoire d'AFRISTAT</b>   |   |   |   |  |   | <b>94,30</b>                                | <b>-</b>    | <b>94,30</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 1.4 : AFRISTAT publie régulièrement des analyses et autres études à partir de l'exploitation de sa base de données Super Jupiter</i> | <i>Activité 1.4.1 : Alimentation régulière de la base de données centrale d'AFRISTAT dénommée Super Jupiter, en la maintenir à jour</i> | La Plateforme AFRISTAT DATABASE est mise à jour avec les données conjoncturelles  | Collecte régulière des données conjoncturelles et mise à jour de la plateforme AFRISTAT-DATABASE  | Nombre d'indicateurs conjoncturels mis à jour;/Nombre de pays pour lesquels les indicateurs sont mis à jour                                      | Base de données Super Jupiter           |   |             |              |
|   |   | La Plateforme AFRISTAT DATABASE est alimentée avec les données structurelles ainsi que les données spécifiques et les micro-données | Collecte des micro-données, des données spécifiques ainsi que des échantillons des recensements généraux (RGPH et RGA) assortis des méthodes d'échantillonnage. | Nombre de données (microdonnées, données spécifiques collectées)   | Base de données Super Jupiter           |   |             |              |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)                                     | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|--|---|---|---|-----------------------------|---|-------------|------------|
|   |  |   |   |   |                             | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|   |  | Les métadonnées des indicateurs, des micro-données, des données spécifiques sont élaborés                     | Elaboration de métadonnées (liste minimale) des indicateurs et traduction en anglais                          | Nombre d'indicateurs pour lesquels les métadonnées sont définis | Rapport d'activité          |   |             |            |
|   | Activité 1.4.2 : Production et publication à périodicité convenue des analyses transversales sur des thématiques d'actualité et/ou d'intérêt communautaire à partir des données issues des données issues de Super Jupiter | Des analyses et la publication des études socio-économiques sont améliorées et orientées vers le grand public | Rédaction des analyses et publication des études socio-économiques améliorée et orientée vers le grand public | Nombre d'analyses et de publications d'études                   | LLA                         |   |             |            |
| Institution d'un fonds d'étude  |  |   | Dotation financière dédiée  | Budget 2021   |                             |   |             |            |
| Recherche de financement  |  |   | Dossier de recherche de financement élaboré   | Accord de financement   |                             |   |             |            |
| Des articles et études scientifiques sont finalisés et publiés dans des |  |   | Réalisation des articles et études scientifiques en partenariat avec d'autres institutions                    | Nombres d'articles et études réalisés                           | Publication dans les revues |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|---|---|---|------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |  |   |   |   |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  | revues et dans LLA (Au moins un article de fonds pour LLA)  | Réalisation des articles et études scientifiques et les soumettre pour être publiés dans la revue STATECO ou autres | Nombres d'articles et études réalisés   | Rapports d'activité    |   |             |            |
|                                     | Activité 1.4.3 : Etablissement des partenariats collaboratifs entre AFRISTAT et les centres de recherche et institutions universitaires pour mener des travaux à publier de commun accord sur des thématiques d'actualité en Afrique | Un dossier de recherche de financement est élaboré  | Elaboration de dossier de recherche de financement  | Accord de financement et rapports de mise en œuvre  | Rapport d'activité     |   |             |            |
|                                     | Activité 1.4.4 : Diffusion des productions statistiques et des travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la   | Les productions statistiques et les travaux analytiques pour la visibilité d'AFRISTAT et la promotion de la culture statistique sont diffusés | Opérationnalisation de la plateforme Super Jupiter  | Nombre de requêtes reçues et traitées sur la plateforme Super Jupiter/Nombre de travaux réalisés sur la base des données de Super Jupiter | Rapport d'activité     |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées                                       | IOV                        | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |               |               |
|--|--|--|---|----------------------------|------------------------|---|---------------|---------------|
|  |  |  |   |                            |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires   | Coût total    |
|  | promotion de la culture statistique    | Le bulletin mensuel sur l'IHPC des pays AFRISTAT est régulièrement produit | Production du bulletin mensuel sur l'IHPC des pays AFRISTAT | Bulletin mensuel diffusé   | Rapports d'activité    |   |               |               |
|  |  | Au moins un article est rédigé et publié dans LLA ou dans STATECO          | Rédaction d'un article                                      | Nombre d'articles élaborés | Rapport d'activité     |   |               |               |
| <b>ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Elargissement des interventions aux nouveaux domaines en rapport avec les initiatives nationales, régionales et internationales de développement de la statistique et promotion des méthodes alternatives et complémentaires</b>  |  |  |   |                            |                        | <b>180,70</b>                               | <b>154,90</b> | <b>335,60</b> |
| <b><i>Objectif stratégique global 2 : Développer des ressources méthodologiques et des compétences au sein d'AFRISTAT pour assurer des interventions efficaces dans les nouveaux domaines de la statistique, et promouvoir des méthodes de travail (plus) adaptées aux exigences modernes de la révolution numérique dans les Etats</i></b>  |  |  |   |                            |                        |   |               |               |
| <b>Résultat stratégique global attendu 2 : Le champ de couverture de l'assistance technique d'AFRISTAT, basée sur l'utilisation des ressources techniques (méthodologies et technologiques) modernes et efficaces, est étendu au-delà du périmètre traditionnel des INS et intègre les préoccupations de l'ensemble des SSN, notamment des statistiques sectorielles et les nouveaux domaines mis en exergue par les exigences des agendas 2030 des ODD et 2063 de l'UA, tant à l'échelle nationale, régionale et internationale</b> |  |  |   |                            |                        |   |               |               |
| <b><u>Objectif spécifique 2.1</u> : Renforcer les interventions d'AFRISTAT dans la couverture des statistiques sectorielles au sein des SSN</b>  |  |  |   |                            |                        | <b>78,60</b>                                | <b>18,20</b>  | <b>96,80</b>  |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification  | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|---|--|--|---|---|-------------|------------|
|                                     |  |   |  |  |   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| -                                   | <p><u>Activité 2.1.1</u> : Développement et extension de l'assistance technique d'AFRISTAT à l'ensemble des SSN, pour la production des statistiques sectorielles de qualité pour le suivi des politiques sectorielles et plans de développement nationaux dans le cadre des agendas internationaux et régionaux de développement auxquels les états ont souscrit.</p> | <p>Une méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites est disponible</p>                                    | <p>Elaboration de la méthodologie de production des comptes régionaux et des comptes satellites dans les Etats membres d'AFRISTAT</p>                                  | <p>Note méthodologique de production des comptes régionaux et satellites dans les Etats membres d'AFRISTAT</p>   | <p>Document élaboré</p>   |   |             |            |
|                                     |  | <p>Une note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance est disponible</p>   | <p>Contribution à l'élaboration de la note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT</p>                      | <p>Note méthodologique de production des statistiques sur la gouvernance dans les Etats membres d'AFRISTAT</p>   | <p>Rapport d'activité</p>   |   |             |            |
|                                     |  | <p>Une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063 est rédigée</p> | <p>Elaboration des trois premiers chapitres d'une note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063</p> | <p>Elaboration des trois premiers chapitres de la note sur la modification des dispositifs d'enquêtes auprès des ménages pour le suivi des ODD et de l'Agenda 2063</p> | <p>Draft du document élaboré constitué des trois premières sections</p> |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|---|---|--|------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |  |   |   |  |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  | Une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT est disponible (et discutée)                   | Elaboration d'une liste minimale des indicateurs pour le suivi des ODD et agenda 2063 au niveau des Etats membres d'AFRISTAT  | Note d'élaboration d'une liste d'indicateurs pour le suivi des ODD | Document élaboré       |   |             |            |
|                                     |  | Une réflexion est conduite sur l'amélioration de la mesure du secteur informel en lien avec les travaux du groupe de travail sur le secteur informel          | Elaboration d'une note sur les améliorations possibles à apporter à la mesure du secteur informel   | Note élaboré   | Document élaboré       |   |             |            |
|                                     |  | Guide d'élaboration des statistiques d'état civil actualisé avec prise en compte des aspects pratiques et des modèles de feuilles excel pour la mise en œuvre | Actualisation du guide d'élaboration des statistiques d'état civil pour prendre en compte les aspects pratiques et élaboration des modèles de feuilles excel pour le calcul des indicateurs | Guide et les modèles de feuilles sont disponibles                  | Document élaboré       |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification                      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|--|--|--|---|---|---|---|-------------|--------------|
|  |  |  |   |   |   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
|  |  | Une note sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture du marché du travail est produite | Conduite de la réflexion sur la mise en place d'un dispositif de suivi de la conjoncture sur le marché du travail | Document élaboré  | Diffusion du document effectuée             |   |             |              |
|  |  | Des documents d'accord de partenariat sont élaborés  | Préparation des documents de partenariats   | Nombre d'accords de partenariat signés avec les partenaires | Accord de partenariat<br>Rapport d'activité |   |             |              |
|  |  | Des documents d'accord de partenariat sont élaborés  | Préparation des documents de partenariats sur le projet économie numérique  | Nombre d'accords de partenariat signés avec les partenaires | Accord de partenariat<br>Rapport d'activité |   |             |              |
|  |  | Projets ou programmes exécutés   | Participation à l'exécution des projets   | Nombre d'Etats assistés                                     | Rapport d'activité                          |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 2.2 : Créer au sein d'AFRISTAT une unité en charge du développement des méthodologies dans les nouveaux domaines, et assurer le positionnement d'AFRISTAT comme centre d'excellence ou pôle d'expertises pour les statistiques émergentes (Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, Urbanisation et Habitat, etc.)</b> |  |  |   |   |   | <b>31,40</b>                                | <b>9,10</b> | <b>40,50</b> |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|--|--|--|---|--|--|---|-------------|------------|
|  |  |  |   |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| <i>Résultat spécifique attendu 2.2 : Des compétences d'avant-garde pour les domaines émergents en statistique sont disponibles au sein d'AFRISTAT.</i> | Activité 2.2.1 : Mise en place et développement au sein d'AFRISTAT, d'un pool d'experts, ou à défaut constitution d'un roster d'experts associés, pouvant intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. | Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. | Participation au Groupe de Praia sur GPS - Valorisation des Guides méthodologiques sur les politiques publiques - Poursuite du développement de méthodologie sur les statistiques environnementales et du changement climatique | Nombre d'experts formés et capables d'intervenir dans des domaines nouveaux et émergents en statistique : SIG, Environnement et Changement climatique, GPS, Genre et Handicap, urbanisation et Habitat, etc. | Rapport de formation ; Rapport de mission ; Documents méthodologiques ; Rapport d'activité |   |             |            |
|  | <b>Activité 2.2.2 :</b> Développement et promotion des actions de marketing (en Afrique et dans le monde) dans les domaines où AFRISTAT dispose d'un   | Un partenariat ou une convention, au moins, est signé par AFRISTAT avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel   | Signature d'un partenariat ou une convention, au moins, avec une CER, une ASNU ou un PTF en dehors de son champ géographique traditionnel d'AFRISTAT  | Convention signé   | Rapport d'activité   |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV                                 | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |              |
|---|---|---|--|-------------------------------------|------------------------|---|--------------|--------------|
|   |   |   |  |                                     |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total   |
|   | avantage de proximité géographique (statistiques sur les réfugiés et DPI) ou d'une expérience spécifique établie et avérée à l'instar de la comptabilité nationale avec ERETES, ou encore l'analyse du secteur informel, l'analyse de la pauvreté, etc. | Le développeur de l'application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est assisté | Assistance du développeur de l'application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises | Nombre de séances de travail tenues | Rapport d'activités    |   |              |              |
| Une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est développée  |   | Développement d'une application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises             | Procès verbal de réception de l'application  | Rapport d'activité                  |                        |   |              |              |
| L'application informatique de gestion de répertoire statistique d'entreprises est testée dans au moins deux pays membres d'AFRISTAT                           |   | Réalisation d'au moins deux missions pour tester l'application  | Procès-verbal de réception de l'application informatique TIGRE   | Rapport d'activité                  |                        |   |              |              |
| <b>Objectif spécifique 2.3 : Développer et promouvoir l'utilisation des méthodes alternatives et complémentaires pour la production statistique régulière</b> |   |   |  |                                     |                        | <b>15,70</b>                                | <b>45,60</b> | <b>61,30</b> |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                              | Source de vérification  | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |               |
|--|--|---|---|----------------------------------|-------------------------|---|--------------|---------------|
|  |  |   |   |                                  |                         | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total    |
| <i>Résultat spécifique attendu 2.3 : La collecte des données, leur exploitation et la diffusion des informations statistiques sont améliorées dans les SSN sous l'encadrement d'AFRISTAT par de nouvelles approches. Ce qui permet au final de réduire les coûts de production et de mieux communiquer sur les résultats</i> | <u>Activité 2.3.2</u> : Renforcement des capacités des Experts pour la promotion de l'exploitation des Big Data et autres opportunités offertes par la révolution numérique, en vue de la production des statistiques officielles. | Les capacités des experts d'AFRISTAT sont renforcées pour développer et faire la promotion de l'exploitation des BIG data pour la production des statistiques officielles | Réflexions à initier pour cerner les contours du BIG DATA et son utilisation pour la promotion des statistiques officielles | Rapport issu desdites réflexions | Rapport d'activité      |   |              |               |
|  | <u>Activité 2.3.3</u> Promotion et développement au sein d'AFRISTAT, des SSN et CER, de l'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats   | L'utilisation de la cartographie numérique pour les sondages et la diffusion des résultats est développée et promue   | Formation des experts d'AFRISTAT sur l'utilisation des SIG  |                                  | Nombre d'experts formés | Rapport d'activité                          |              |               |
| <b>Objectif spécifique 2.4 : Engager au sein d'AFRISTAT, des CER, des pays membres et des pays d'intervention une dimension qualité et des cadres de normalisation statistique</b>   |  |   |   |                                  |                         | <b>55,00</b>                                | <b>82,00</b> | <b>137,00</b> |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV   | Source de vérification    | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|--|--|--|--|---|---------------------------|---|-------------|------------|
|  |  |  |  |   |                           | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| <p><i>Résultat spécifique attendu 2.4 : (i) Les cadres nationaux d'assurance qualité sont élaborés et mis en œuvre au sein des SSN ; (ii) Les pays membres et d'intervention ont développé et publié les métadonnées du SGDD et leur PNRD sont régulièrement mis à jour.</i></p> | <p>Activité 2.4.1 : Elaboration et mise en œuvre au sein des SSN des Etats membres et d'intervention d'un cadre national d'assurance qualité (CNAQ)</p>              | <p>Rédaction des notes d'information et affichage sur le site de la Direction générale</p>     | <p>Nombre de notes d'information rédigées</p>  | <p>Rapport d'activité</p>   | <p>DG</p>                 |   |             |            |
|  |  | <p>Rédaction d'au moins 2 guides sur des processus de production ou de prestation courante</p> | <p>Nombre de guides sur les processus de production ou de prestation courante à AFRISTAT</p> | <p>Rapport d'activité</p>   | <p>DG</p>                 |   |             |            |
|  |  | <p>Appui à au moins 2 pays dans l'opérationnalisation de la mise en œuvre de son CNAQ</p>      | <p>Rapports de mission ;</p>   | <p>Rapport d'activité</p>   | <p>DG</p>                 |   |             |            |
|  | <p>Activité 2.4.2 : Développement et publication par les Etats membres et d'intervention, de métadonnées du SGDD / SGDD a et mise à jour régulière de leur PNRD.</p> | <p>Le développement d'AFRISTAT DATA PORTAL est relancé</p>                                     | <p>Poursuivre de la conception de la plateforme.</p>   | <p>La relance des activités de développement de la plateforme est effective</p> | <p>Rapport d'activité</p> |   |             |            |
|  |  | <p>Réflexion pour le développement des normes d'échanges des données (SDMX)</p>                | <p>Elaboration d'une stratégie de développement du SDMX</p>                                  | <p>Document de stratégie de développement du SDMX</p>                           | <p>Rapport d'activité</p> |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |               |
|--|--|--|---|--|------------------------|---|--------------|---------------|
|  |  |  |   |  |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total    |
| Activité 2.4.3 : Vulgarisation de la démarche qualité dans les SSN des Etats membres   | Les cadres des SSN sont informés et sensibilisés à l'importance de l'adoption de la démarche qualité               | Les cadres nationaux d'au moins deux pays membres (dont le Mali et le Sénégal) sont formés et/ou de sensibilisés à la démarche qualité au Mali | Nombre de pays dont les cadres ont été formés/sensibilisés à la démarche qualité ;<br>Nombre de cadres formés et/sensibilisés | Rapport d'activité                         |                        |   |              |               |
|  |  | Organisation d'un atelier de formation des formateurs sur l'assistance à l'élaboration de CNAQ   | Nombre de formateurs formés   | Rapport d'activité                         |                        |   |              |               |
|  |  | Appui à au moins 2 pays pour l'élaboration de leur CNAQ  | Rapports de mission   | Rapport d'activité                         |                        |   |              |               |
|  |  | Constitution d'un Groupe de travail sur la promotion de la démarche qualité  | Rapport de la réunion de lancement du Groupe  | Rapport d'activité                         |                        |   |              |               |
|  | Une contribution d'AFRISTAT est apportée à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines | Contribution à l'animation du troisième atelier sur la Gestion des ressources humaines   | Contribution d'AFRISTAT à cet atelier   | Rapport de mission ;<br>Rapport d'activité |                        |   |              |               |
| <b>ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : Inscription de l'action d'AFRISTAT dans une dynamique de réponse aux sollicitations de son élargissement à d'autres Etats et renforcement de son positionnement dans l'échiquier africain</b> |  |  |   |  |                        | <b>157,10</b>                               | <b>27,30</b> | <b>184,40</b> |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|---|---|--|---|---|-----------------------------|---|-------------|--------------|
|   |   |  |   |   |                             | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
| <b>Objectif stratégique global 3 : Développer et mettre en place des actions permettant de renforcer la coopération avec les Etats non membres, et d'appuyer un appui formel aux communautés économiques régionales et aux institutions panafricaines</b>   |   |  |   |   |                             |   |             |              |
| <b>Résultat stratégique global attendu 3 : Les activités opérationnelles d'AFRISTAT couvrent l'ensemble de la région Afrique, des pays membres et non membres, les communautés économiques régionales et son expertise est partagée dans d'autres sous-régions du monde en développement, notamment au Moyen Orient, en Asie et en Amérique Latine, en s'appuyant sur le modèle et l'expérience d'ERETES (déjà présent au Brésil, en Jordanie, etc. Voir Groupe ERETES)</b> |   |  |   |   |                             |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 3.1 : Développer les capacités d'AFRISTAT et de ses Experts à travailler et à communiquer en d'autres langues, et prioritairement en anglais</b>   |   |  |   |   |                             | <b>39,30</b>                                | <b>9,10</b> | <b>48,40</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 3.1 : Tous les travaux et toutes les informations sont simultanément publiés en anglais et français (y compris sur le site Internet) pour intéresser l'auditoire non francophone.</i>  | Activité 3.1.1 : Développement et mise à jour régulière de la version anglaise du site Web d'AFRISTAT | Les manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais                          | Traduction des manuels et notes méthodologiques en anglais                                | Nombre de manuels et notes méthodologiques sont traduits en anglais | Rapport d'activité          |   |             |              |
|   |   | Deux numéros spéciaux de LLA en anglais élaborés                                       | Rédaction et publication de LLA 6 en anglais  | LLA 6 en anglais diffusé  | Site web/Rapport d'activité |   |             |              |
|   |   |  | Rédaction et publication de LLA 7 en anglais  | LLA 6 en anglais diffusé  | Site web/Rapport d'activité |   |             |              |
|   |   | La version anglaise du site Web d'AFRISTAT est développée et mise à jour régulièrement | Développement d'une page web en anglais du site Web d'AFRISTAT avec mise à jour régulière | Etat bilingue du site web d'AFRISTAT                                | Site web/Rapport d'activité |   |             |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV   | Source de vérification                     | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|--|--|---|--|---|--|---|-------------|--------------|
|  |  |   |  |   |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
|  | Activité 3.1.2 : Instauration du bilinguisme avec l'anglais et le français comme langue de travail   | Des flyers sont confectionnés et traduits en anglais pour chacune des méthodologies élaborées par AFRISTAT                    | Elaboration et diffusion des flyers bilingues  | Nombre de flyers bilingues élaborés et diffusés                                 | Site Internet et rapport d'activité        |   |             |              |
|  |  | Appui technique à au moins un pays anglophone/lusophone en statistique des prix et notamment sur Phoenix-UEMOA (à la demande) | Appui à au moins un pays anglophone/lusophone dans le domaine des statistiques des prix et notamment la formation sur l'outil Phoenix-UEMOA (à la demande) | Nombre de pays appuyés ;<br>Nombre de cadres formés                             | Rapports de mission et rapports d'activité |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 3.2 : Prendre en compte les préoccupations des Etats non membres dans l'élaboration du programme d'activité annuel d'AFRISTAT</b> |  |   |  |   |  | <b>15,70</b>                                | <b>-</b>    | <b>15,70</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 3.2 : AFRISTAT apporte un appui aux Etats non membres et les institutions d'intégration économique sous régionales</i>    | Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins | Une liste des besoins d'assistance est établie pour les Etats non membres d'AFRISTAT et des institutions sous-régionales      | Appui aux Etats non membres et des institutions sous-régionales et régionales pour identifier les besoins d'assistance                                     | Nombre d'Etats non membres et d'institutions appuyé<br>Nombres de cadres formés | Rapport de mission                         |   |             |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                           | Source de vérification                     | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|--|--|---|---|-------------------------------|--|---|-------------|--------------|
|  |  |   |   |                               |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
| <i>dans les domaines relevant de son expertise.</i>  | d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT  |   |   |                               |  |   |             |              |
|  | Activité 3.2.1 : Réalisation annuelle des missions exploratoires et prospectives auprès des Etats non membres et des institutions sous-régionales pour l'identification de leurs besoins d'assistance susceptibles d'être comblés par AFRISTAT | Une mission de travail ou visite de courtoisie, au moins, est réalisée dans un pays ou une organisation où l'anglais est la langue de travail | Organisation d'une mission de travail ou visite de courtoisie dans, au moins, un pays anglophone de la CEDEAO ou une organisation où l'anglais est la langue de travail | Nombre de missions organisées | Rapports de mission et rapports d'activité |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 3.3 : Développer et/ou Renforcer les relations de partenariats avec les institutions d'intégration économique sous-régionales et Régionales</b> |  |   |   |                               |  | <b>15,70</b>                                | <b>-</b>    | <b>15,70</b> |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV                         | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|---|---|--|-----------------------------|------------------------|---|-------------|------------|
|   |   |   |  |                             |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| <i>Résultat spécifique attendu 3.3 : AFRISTAT obtient le mandat d'agence d'exécution de activités statistiques ou à caractères statistiques pour ces institutions (CEDEAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC)</i> | Activité 3.3.1 :<br>Négociation pour l'obtention d'un statut d'agence spécialisée ou institution affiliée aux organisations régionales telles que la Commission de l'Union Africaine (à l'instar de l'ACBF), la Banque Africaine de développement (BAD), UNECA, le NEPAD/MAEP, etc. | Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines est signé | Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des institutions panafricaines | Nombre de protocoles signés | Rapport d'activité     |   |             |            |
|   | Activité 3.3.2 :<br>Formalisation et renforcement des liens de collaboration d'AFRISTAT avec les CER dans son champ traditionnel d'intervention (CEDAO/UEMOA, CEEAC/CEMAC), ainsi qu'avec les   | Protocole accordant le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER est établi                       | Initiative pour solliciter le statut de membre statutaire ou observateur auprès des CER                        | Nombre de protocoles signés | Rapport d'activité     |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV                                   | Source de vérification  | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |              |
|--|--|--|---|---------------------------------------|---|---|--------------|--------------|
|  |  |  |   |                                       |   | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total   |
|  | autres CER tels que la SADC, EAC, UMA.   |  |   |                                       |   |   |              |              |
| <b>Objectif spécifique 3.4 : Engager des actions de collaboration avec des partenaires non traditionnels pour couvrir les nouveaux domaines mis en lumière par les initiatives internationales</b> |  |  |   |                                       |   | <b>55,00</b>                                | <b>18,20</b> | <b>73,20</b> |
| -  | <u>Activité 3.4.1</u> :<br>Initiation et développement des relations de collaboration ou d'information avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique dans leur engouement de mieux investir en Afrique | Echanges/ou participation effective aux travaux du groupe d'experts interinstitutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD | Participation au groupe d'experts interinstitutions initié par l'UNEP sur l'indicateur 6.6.1 des ODD qui mesure la variation dans le temps de l'étendue des écosystèmes tributaires de l'eau (lacs, rivières, zones humides, eaux souterraines) | Rapport d'atelier/rapport d'activité  | Production de document synthétique relatif à l'indicateur 6.6.1 |   |              |              |
|  |  | AFRISTAT contribue à l'élaboration du questionnaire sur la migration   | Participation aux travaux du groupe d'experts interinstitutions initié par l'UA sur les statistiques de la migration  | rapport de réunion/rapport d'activité | Questionnaire produit   |   |              |              |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification                                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|---|--|--|--|---|-------------|------------|
|                                     |  |   |  |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  | Une convention de partenariat entre AFRISTAT et l'ACMAD est signée  | Etablissement d'une collaboration entre AFRISTAT et l'ACMAD (Centre africain pour les applications de la météorologie au développement) sur l'utilisation des données produites à des fins statistique | Convention de partenariat signée/rapport d'activité      | Appui aux pays sur l'utilisation des données climatiques |   |             |            |
|                                     |  | AFRISTAT est représenté aux travaux du groupe technique consultatif/deuxième réunion du Comité  | Participation au groupe de travail technique consultatif sur les comptes satellites de la culture de l'UNESCO  | Rapport de réunion/rapport de mission/rapport d'activité | Rapport de mission                                       |   |             |            |
|                                     |  | Un document méthodologique sur l'élaboration des comptes satellite de la culture est élaboré en prenant en compte les observations d'AFRISTAT | Contribution d'AFRISTAT sur les différents drafts du document méthodologique à élaborer  | Rapport d'activité/document méthodologique               | Rapport d'activité                                       |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification              | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|---|---|--|-------------------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |  |   |   |  |                                     | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  | Une convention de partenariat AFRISTAT- Université de Montréal pour appui et formation sur les SIG est signée | Collaboration avec l'Université de Montréal pour appui et formation sur les SIG Etablir les modalités de collaboration                    | Convention de partenariat signée/rapport d'activité        | Appui aux pays sur les SIG effectif |   |             |            |
|                                     |  | Un document de collaboration actant la collaboration et l'institution de recherche existe                     | Etablissement des collaborations avec au moins une institution de la recherche pour des analyses poussées à partir des données existantes | Document de collaboration/rapport d'activité               | Document diffusé                    |   |             |            |
|                                     |  | Un document d'analyse thématique au moins est produit avec la contribution d'une institution                  | Production de documents d'analyse thématique en partenariat avec au moins une institution   | Document d'analyse thématique/rapport d'activité           | Rapport d'activité                  |   |             |            |
|                                     |  | Les travaux du groupe de travail de Washington sur les statistiques du handicap sont pris en compte           | Auto-formation sur les travaux du Washington Group sur les statistiques du handicap   | Note sur les statistiques et questionnaire sur le handicap | Rapport d'activité                  |   |             |            |
|                                     |  | La participation aux réunions de grande envergure organisées par  | Participation à une réunion entre la 10 <sup>ème</sup> session de la Commission Statistique   | Nombre de participation aux dites réunions                 | Rapport de mission                  |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                         | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|--|---|---|---|-----------------------------|------------------------|---|-------------|--------------|
|  |   |   |   |                             |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
|  |   | les partenaires non traditionnels est assurée   | de l'OIC et la 8 <sup>ème</sup> réunion du Comité technique de l'Initiative Arabe sur les statistiques « Arabstat » |                             |                        |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 3.5 : Développer la coopération avec la société civile internationale (UNWDF).</b>  |   |   |   |                             |                        | <b>31,40</b>                                | <b>-</b>    | <b>31,40</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 3.5. Des conventions de collaboration sont signées avec des organisations de la société civile internationale dans leur volonté de de couvrir et de travailler en Afrique</i> | <i>Activité 3.5.1 : Etablissement des relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill &amp; Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc.</i> | Des relations de collaboration sont établies avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales pour leur servir de sources d'information sur les pays du continent et leur produire des études de faisabilité et/ou d'impact de leurs interventions en Afrique : Fondations Bill & Melinda Gates, Fondation Mo Ibrahim, Open Society Foundation, etc. | Etablissement de relations de collaboration avec les fondations caritatives et philanthropiques internationales     | Nombre de protocoles signés | Rapport d'activité     |   |             |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV                           | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|--|--|-------------------------------|------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |  |  |  |                               |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     | Activité 3.5.2 :<br>Mise en place des partenariats avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs  | Des relations de partenariat sont établis avec des universités africaines, asiatiques et occidentales pour des travaux collaboratifs ;   | Etablissement de relations de partenariat avec des universités | Nombre de conventions signées | Rapport d'activité     |   |             |            |
|                                     | Activités 3.5.3:<br>Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données :<br>Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc. | Des relations de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de la diffusion des données :<br>Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc. | Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG   | Nombre de relations établies  | Rapport d'activité     |   |             |            |
|                                     | Activités 3.5.3 :<br>Etablissement des partenariats avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de  | Des relations de partenariat sont établies avec des OI et ONG œuvrant dans le domaine de la promotion de la production, de l'utilisation et de   | Etablissement de relations de partenariat avec des OI et ONG   | Nombre de conventions signées | Rapport d'activité     |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |               |
|---|---|--|---|---|-----------------------------|---|--------------|---------------|
|   |   |  |   |   |                             | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total    |
|   | de la diffusion des données :<br>Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.  | la diffusion des données :<br>Fondation Internet, Open Data watch, Africa Portail, etc.  |   |   |                             |   |              |               |
| <b>ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Diversification et mobilisation des ressources</b>   |   |  |   |   |                             | <b>227,80</b>                               | <b>27,30</b> | <b>255,10</b> |
| <b>Objectif stratégique global 4 : Renforcer au sein d'AFRISTAT les capacités de mobilisation des ressources traditionnelles et non traditionnelles, y compris par des mécanismes innovants</b> |   |  |   |   |                             |   |              |               |
| <b>Résultat stratégique global 4 : AFRISTAT dispose des capacités nécessaires pour atteindre les objectifs et les résultats attendus du PSTA 3</b>  |   |  |   |   |                             |   |              |               |
| <b>Objectif spécifique 4.1 : Mobiliser les ressources du 3e Fonds AFRISTAT et assurer le recouvrement des arriérés de contribution</b>  |   |  |   |   |                             | <b>117,80</b>                               | <b>-</b>     | <b>117,80</b> |
| <b>Résultat spécifique attendu 4.1 : Tous les Etats membres ont payé à temps leurs contributions et les appuis financiers des autres contributeurs au titre du</b>                              | <b>Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats membres et partager les résultats au Conseil des Ministres.</b> | Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Guinée Bissau | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions | Rapports d'activité annuels |   |              |               |
|   |   |  | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Bénin         | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions | Rapports d'activité annuels |   |              |               |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)      | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus) | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification   | Projet de budget (Montant en millions FCFA)                             |                             |            |
|--|--|-------------------------------|---|---|--|---|-----------------------------|------------|
|  |  |                               |   |   |  | FONDS AFRISTAT  | Partenaires                 | Coût total |
| <i>3e Fonds AFRISTAT sont recouverts</i> |  |                               | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Gabon   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions   | Rapports d'activité annuels  |   |                             |            |
|  |  |                               | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Sénégal | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions   | Rapports d'activité annuels  |   |                             |            |
|  |  |                               | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Congo   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions   | Rapports d'activité annuels  |   |                             |            |
|  |  |                               | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Togo    | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions   | Rapports d'activité annuels  |   |                             |            |
|  |  |                               | Activité 4.1.1 : Réalisation des campagnes de sensibilisation et de mobilisation des ressources auprès des Etats            | Des missions de sensibilisation et de mobilisation des ressources sont effectuées dans les pays en retard dans le | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Mauritanie | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions | Rapports d'activité annuels |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)                      | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV   | Source de vérification      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|---|--|--|---|-----------------------------|---|-------------|------------|
|                                     |   |  |  |   |                             | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     | membres et partager les résultats au Conseil des Ministres. | versement de leurs contributions                                     | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Guinée Equatoriale | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions | Rapports d'activité annuels |   |             |            |
|                                     |   |  | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions au Tchad              | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions | Rapports d'activité annuels |   |             |            |
|                                     |   |  | Mission de sensibilisation et de plaidoyer mobilisation des ressources en vue de la libération des contributions en Côte d'Ivoire      | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions | Rapports d'activité annuels |   |             |            |
|                                     |   |  | Mission de plaidoyer en vue de la libération des contributions et de développement de partenariats en France                           | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de missions | Rapports d'activité annuels |   |             |            |
|                                     |   | D'autres actions de mobilisation des ressources sont mises en oeuvre | Organisation d'une réunion du Comité technique de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT                                       | Compte rendu de réunion   | Rapport d'activité          |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)             | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|--|---|--|--|-----------------------------|---|-------------|------------|
|   |  |   |  |  |                             | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|   |  |   | Relance des pays en retard de versement de leurs contributions par le Président Comité ministériel de mobilisation des ressources propres d'AFRISTAT | courriers envoyés  | rapport d'activité          |   |             |            |
|   | Activité 4.1.2 : Réalisation de missions de recouvrement des arriérés de contributions au titre des premier et deuxième Fonds AFRISTAT | Des missions de recouvrement sont effectuées dans les pays en retard dans le versement de leurs contributions | Missions de recouvrement aux Comores   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de mission | Rapports d'activité annuels |   |             |            |
| Missions de recouvrement à Djibouti             |  |   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de mission   | Rapports d'activité annuels  |                             |   |             |            |
| Missions de recouvrement à Madagascar           |  |   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de mission   | Rapports d'activité annuels  |                             |   |             |            |
| Missions de recouvrement au Cabo Verde          |  |   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de mission   | Rapports d'activité annuels  |                             |   |             |            |
| Missions de recouvrement à Sao Tomé et Príncipe |  |   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de mission   | Rapports d'activité annuels  |                             |   |             |            |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification                           | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|--|---|--|---|--|--|---|-------------|--------------|
|  |   |  |   |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
|  |   |  | Missions de recouvrement en RCA   | Niveau de contribution global au Fonds AFRISTAT<br>Rapports de mission | Rapports d'activité annuels                      |   |             |              |
|  | Activité 4.1.3 : Proposition et examen pour mise en œuvre d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT   | Un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT est proposé à l'examen des instances statutaires | Etude portant sur l'examen d'un mécanisme pérenne d'alimentation du Fonds AFRISTAT  | Rapport d'étude  | Rapport d'activité et rapport d'étude            |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 4.2 : Intensifier la recherche de partenariats et de financements auprès des bailleurs de fonds non traditionnels</b>   |   |  |   |  |  | <b>47,10</b>                                | <b>-</b>    | <b>47,10</b> |
| <u>Résultat spécifique attendu 4.2 : Des conventions de partenariats et/ou de coopération : collaboration technique et financière sont signées entre AFRISTAT et des nouveaux Pts et bailleurs</u> | Activité 4.2.1 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amériques dans leur engouement de mieux investir en Afrique. | Des accords de partenariat sont signés avec des PTF  | Plaidoyer en direction de la FAO/BM en vue de la signature d'un protocole d'accord associant AFRISTAT à l'exécution du programme 50x2030 et à la Phase 2 SM | Signature du protocole   | Publication régulière des statistiques agricoles |   |             |              |
|  |   |  | Etablissement/développement d'accord de partenariat avec les partenaires au développement   | Nombre d'accords signés avec les partenaires au développement          | Rapports d'activité annuels                      |   |             |              |
|  |   |  | Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des pays émergents   | Nombre d'actions de marketing  | Rapports d'activité annuels                      |   |             |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|--|--|---|---|------------------------|---|-------------|------------|
|   |  |  |   |   |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|   |  | émergents sont réalisées   |   |   |                        |   |             |            |
|   | Activité 4.2.2 : Réalisation d'actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale. | Des protocoles d'accord avec des partenaires sont examinés ou élaborés | Examen et/ou élaboration des protocoles d'accord avec des partenaires           | Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés | Rapport d'activité     |   |             |            |
| Signature d'une convention de prestation de service avec le Gabon en rapport avec les statistiques de l'emploi                                      |  |  | Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés | Rapport d'activité  |                        |   |             |            |
| Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec la Côte d'Ivoire pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008 |  |  | Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés | Rapport d'activité  |                        |   |             |            |
| Signature ou prorogation d'une convention de prestation de service avec le Mali pour l'élaboration des comptes nationaux selon le SCN 2008          |  |  | Nombre de protocoles d'accord examinés ; Nombre de protocoles d'accord examinés | Rapport d'activité  |                        |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                           | Source de vérification      | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|---|--|---|---|-------------------------------|-----------------------------|---|-------------|--------------|
|   |  |   |   |                               |                             | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
|   |  | Des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale sont réalisées | Réalisations des actions de marketing et de promotion auprès des Organisations gouvernementales Internationales et la société civile (ONG) internationale | Nombre d'actions de marketing | Rapports d'activité annuels |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 4.3: Inscrire AFRISTAT dans une dynamique d'affiliation institutionnelle auprès des organisations sous régionales et régionales (voire internationales) pour lui donner un accès prioritaire à l'information</b> |  |   |   |                               |                             | <b>15,70</b>                                | <b>-</b>    | <b>15,70</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 4.3 : AFRISTAT est sollicité en priorité, au titre de sa fonction d'agence d'exécution, pour des actions relevant de son champ de compétence et qui doivent s'exécuter au sein des entités</i>           | <i>Activité 4.3.1 : Réalisation de démarches de plaidoyer pour être reconnu comme organe technique des institutions panafricaines : Union Africaine, Banque Africaine de Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc. Développement, NEPAD, MAEP, UNECA, etc.</i> | Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès de l'UA pour être reconnu comme organe technique  | Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique   | Nombre de conventions signées | Rapport d'activité          |   |             |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                           | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |              |
|--|--|---|---|-------------------------------|------------------------|---|--------------|--------------|
|  |  |   |   |                               |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total   |
| <i>régionales ou sous régionales africaines</i>  | Activité 4.3.2 : Plaidoyer pour être reconnu comme organe technique privilégié de la Zone Franc, de la CEDEAO et de la CEEAC, et des autres CER africaines (EAC, SADC, SADC, UMA). | Des démarches de plaidoyer sont initiées auprès des institutions sous-régionales pour être reconnu comme organe technique | Initiatives pour solliciter la reconnaissance d'AFRISTAT comme organe technique | Nombre de conventions signées | Rapport d'activité     |   |              |              |
| <b>Objectif spécifique 4.4: Développer les fonctions d'agence d'exécution</b>  |  |   |   |                               |                        | <b>47,10</b>                                | <b>27,30</b> | <b>74,50</b> |
| Résultat spécifique attendu 4.4 : Des ressources financières complémentaires sont mobilisées grâce au développement au sein d'AFRISTAT des fonctions d'agence d'exécution et | Activité 4.4.1 : Renforcement des capacités internes au sein d'AFRISTAT pour développer la dimension agence d'exécution (GIE)  | Le suivi de la mise en œuvre du Projet FAO phase 2 est assuré   | Supervision de la mise en œuvre des activités                                   | Nombre de missions réalisées  | Rapports d'activité    |   |              |              |
|  |  | Le suivi de la clôture du projet PSR-UEMOA est assuré   | Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet      | Nombre de rapports produits   | Rapports d'activité    |   |              |              |
|  |  | Le suivi de la mise en œuvre du projet de développement des statistiques du Djibouti est assuré                           | Supervision de la mise en œuvre des activités                                   | Nombre de rapports produits   | Rapports d'activité    |   |              |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV                          | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |               |               |
|---|--|---|---|------------------------------|------------------------|---|---------------|---------------|
|   |  |   |   |                              |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires   | Coût total    |
| de bureau d'études ou d'un groupement d'intérêt économique (GIE)  |  | Le suivi de la mise en œuvre projet de développement des statistiques économiques du Tchad est assuré     | Supervision de la mise en œuvre des activités liées à la clôture du projet    | Nombre de rapports produits  | Rapports d'activité    |   |               |               |
|   |  | Le suivi de la mise en œuvre projet sur l'économie numérique est assuré                                   | Supervision de la mise en œuvre des activités                                 | Nombre de rapports produits  | Rapports d'activité    |   |               |               |
|   |  | Le lancement et le suivi de nouveaux projets sont assurés   | Organisation/participation du/au lancement et supervision de nouveaux projets | Nombre de rapports produits  | Rapports d'activité    |   |               |               |
|   |  | Le suivi du programme triennal AFRISTAT-ESA soutenu par le Fonds CESD Statisticiens pour le développement | Supervision de la mise en œuvre des activités prévues pour l'année courante   | Nombre d'activités réalisées | Rapports d'activité    |   |               |               |
|   |  |   | Contribution à la mise à jour du programme triennal AFRISTAT-ESA              | Nombre d'activités réalisées | Rapports d'activité    |   |               |               |
| <b>ORIENTATION STRATEGIQUE 5 : Renforcement des capacités internes d'AFRISTAT et adaptation de son cadre institutionnel au contexte des mutations des systèmes statistiques nationaux et internationaux</b>   |  |   |   |                              |                        | <b>487,00</b>                               | <b>200,50</b> | <b>687,50</b> |
| <b>Objectif stratégique global 5. Doter AFRISTAT d'un cadre institutionnel et organisationnel lui permettant de répondre efficacement aux attentes des Etats et des institutions partenaires dans le cadre de ses interventions, dans un contexte marqué par des mutations de l'environnement des systèmes statistiques au niveau national, régional et international</b> |  |   |   |                              |                        |   |               |               |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV                     | Source de vérification  | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|---|--|--|-------------------------|-------------------------|---|-------------|------------|
|   |   |  |  |                         |                         | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| <b>Résultat stratégique global attendu 5 : AFRISTAT dispose d'un cadre institutionnel actualisé et flexible lui permettant de performer dans un environnement en permanentes mutations</b>                  |   |  |  |                         |                         |   |             |            |
| <b>Objectif spécifique 5.1 : Réviser le Traité portant création et organisation d'AFRISTAT et l'adapter aux contingences de l'environnement international en matière de gestion/ révolution des données</b> |   |  |  |                         |                         | 7,86  | -           | 7,86       |
| <i>Résultat spécifique attendu 5.1 : le Traité révisé d'AFRISTAT lui permet de réaliser pleinement ses missions dans le nouvel environnement régional et international.</i>                                 | Activité 5.1.1 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT pour validation et adoption. | Une firme spécialisée dans les questions juridiques est recrutée pour proposer un traité révisé à l'attention des organes de décision d'AFRISTAT | Elaboration d'un projet de traité révisé   | Projet de traité révisé | Projet de traité révisé |   |             |            |
| <b>Objectif spécifique 5.2 : Mettre à jour et reconfigurer l'organigramme d'AFRISTAT par rapport à ses nouvelles missions et aux résultats attendus</b>   |   |  |  |                         |                         | 70,70                                       | -           | 70,70      |
| <i>Résultat spécifique attendu 5.2 : AFRISTAT dispose d'un nouvel organigramme mieux adapté aux évolutions et aux résultats attendus</i>  | Activité 5.2.1 : Adoption du nouvel organigramme d'AFRISTAT   | Le nouvel organigramme mis en place et fonctionnel   | Mise en œuvre du nouvel organigramme   | -                       | -                       |   |             |            |
|   | Activité 5.2.2 : Recrutement d'une firme spécialisée dans les questions juridiques et organisationnelles pour proposer un fonctionnement  | Le nouveau mode de fonctionnement proposé et adopté  | Elaboration de l'étude sur l'amélioration du fonctionnement des organes statutaires d'AFRISTAT | -                       | -                       |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées                                   | IOV                | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|--|---|--|---|--------------------|------------------------|---|-------------|------------|
|  |   |  |   |                    |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|  | plus performant des organes statutaires d'AFRISTAT pour validation et adoption. |  |   |                    |                        |   |             |            |
| Activité 5.2.3 : Assurance des conditions de gestion et de coordination optimales des activités d'AFRISTAT | Les réunions statutaires d'AFRISTAT sont organisées                             | Organisation de la 44ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT     | Relevé des conclusions                                  | Rapport d'activité |                        |   |             |            |
|  |   | Organisation de la 32ème session du Conseil des Ministres d'AFRISTAT   | Comptes rendus de réunion                               | Rapport d'activité |                        |   |             |            |
|  |   | Organisation de la 27ème réunion du Conseil Scientifique d'AFRISTAT    | Relevé des conclusions                                  | Rapport d'activité |                        |   |             |            |
|  |   | Organisation de la 45ème réunion du Comité de direction d'AFRISTAT     | Relevé des conclusions                                  | Rapport d'activité |                        |   |             |            |
|  | Les documents de travail pour les réunions statutaires sont disponibles         | Elaboration du programme d'action annuel 2023 (PAA 2023)               | Projet Plan d'action d'AFRISTAT 2023 (PAA 2023)         | Rapport d'activité |                        |   |             |            |
|  |   | Elaboration du rapport d'exécution à mi-parcours du programme d'action | Projet de rapport d'exécution à mi-parcours du PAA 2021 | Rapport d'activité |                        |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)                         | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |               |               |
|--|---|---|---|---|------------------------|---|---------------|---------------|
|  |   |   |   |   |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires   | Coût total    |
|  |   |   | annuel 2022 d'AFRISTAT  |   |                        |   |               |               |
|  |   |   | Elaboration du rapport d'exécution au 31 décembre 2022 du programme d'action annuel 2022 d'AFRISTAT | Projet de rapport d'exécution au 31 décembre 2020 du PAA 2020 | Rapport d'activité     |   |               |               |
|  |   | La gestion des ressources d'AFRISTAT est optimale     | Elaboration de l'étude sur l'optimisation des dépenses et recettes d'AFRISTAT                       | Rapport de l'étude  | Rapport d'activité     |   |               |               |
|  |   | Le PSTA 2022-2025 est disponible                      | Elaboration du PSTA 2022-2025   | Document de programme   | Rapport d'activité     |   |               |               |
| <b>Objectif spécifique 5.3 : Renforcer les capacités humaines d'AFRISTAT</b>   |   |   |   |   |                        | <b>180,67</b>                               | <b>127,57</b> | <b>308,24</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 5.3 : Des experts dans les nouveaux domaines de la statistique sont recrutés et les formations pour tout le personnel d'AFRISTAT sont</i> | Activité 5.3.1 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités du personnel d'appui et des Experts pour leur formation continue dans leur domaine de spécialité (afin de maintenir le | Les capacités du personnel d'AFRISTAT sont renforcées | Formation des experts dans les domaines retenus par la direction générale                           | Rapport de formation/rapport de mission                       | Rapport d'activité     |   |               |               |
|  |   |   | Formation du personnel d'appui technique dans les domaines retenus par la direction générale        | Rapport de formation/rapport de mission                       | Rapport d'activité     |   |               |               |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)    | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées  | IOV  | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|--|--|---|--|--|--|---|-------------|------------|
|  |  |   |  |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
| <i>organisées dans divers domaines</i> | niveau de connaissance au top)   |   |  |  |  |   |             |            |
|  | -  | Le personnel d'AFRISTAT est sensibilisé au code des valeurs/bonne conduite de l'institution | Sensibilisation sur le code des valeurs/bonne conduite propre à AFRISTAT | Supports de vulgarisation du code des valeurs/bonne conduite | Rapport d'activité<br>Documentation      |   |             |            |
|  | Activité 5.3.2 :<br>Recrutement des experts et de personnels d'appui technique | L'effectif des experts et de personnels d'appui technique en poste à AFRISTAT est augmenté  | Recrutement des experts  | Nombre d'experts permanents recrutés                         | Etat des effectifs et rapport d'activité |   |             |            |
|  |  |   | Recrutement des experts permanents                                       | Nombre d'experts permanents recrutés                         | Etat des effectifs et rapport d'activité |   |             |            |
|  |  |   | Recrutement des experts sur projets                                      | Nombre d'experts recrutés sur projets                        | Etat des effectifs et rapport d'activité |   |             |            |
| Recours aux experts associés           |  |   | Nombre d'experts associés recrutés                                       | Etat des effectifs et rapport d'activité                     |  |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées  | IOV   | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |              |
|---|---|--|--|---|--|---|--------------|--------------|
|   |   |  |  |   |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total   |
|   |   |  | Recrutement de personnels d'appui technique permanents                               | Nombre de personnels d'appui technique permanents recrutés                          | Etat des effectifs et rapport d'activité |   |              |              |
|   |   |  | Recrutement de personnels d'appui technique sur projets                              | Nombre de personnels d'appui technique recrutés sur projets                         | Etat des effectifs et rapport d'activité |   |              |              |
| <b>Objectif spécifique 5.4 : Renforcer les capacités matérielles et logistiques d'AFRISTAT</b>                    |   |  |  |   |  | <b>31,42</b>                                | <b>36,45</b> | <b>67,87</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 5.4 : Le personnel d'AFRISTAT est mis dans des conditions de travail optimales</i> | <i>Activité 5.4.1 : Renforcement des capacités du personnel d'AFRISTAT en équipement et logiciels informatiques</i> | Les capacités informatiques et bureautiques de la Direction générale sont renforcées | L'acquisition des équipements et logiciels informatiques manquants est effective     | Nombre de nature d'équipements et logiciels informatiques                           | -  |   |              |              |
|   | <i>Activité 5.4.2 : Acquisition et entretien d'équipements et de mobiliers</i>                                      | AFRISTAT est doté d'équipements et de mobiliers nécessaires pour son fonctionnement  | Entretien d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport                   | Nombre de contrats d'entretien signés   | Rapport d'activité                       |   |              |              |
|   |   |  | Achat d'équipements, de mobiliers et de matériels de transport                       | Nombre et nature des autres équipements, mobiliers et matériels de transport acquis | Rapport d'activité                       |   |              |              |
|   | <i>Activité 5.4.3 : Acquisition de la documentation technique et renouvellement</i>                                 | Les abonnements aux revues économiques et statistiques sont                          | Renouvellement des abonnements et acquisition de documentation technique en fonction | Liste des nouvelles acquisitions  | Centre de documentation                  |   |              |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)  | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV                     | Source de vérification             | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |              |
|--|---|--|---|-------------------------|------------------------------------|---|-------------|--------------|
|  |   |  |   |                         |                                    | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total   |
|  | des abonnements pour la réception des revues économiques et statistiques  | renouvelés et les documents techniques sont acquis.  | des besoins des experts   |                         |                                    |   |             |              |
| <b>Objectif spécifique 5.5 : Entreprendre les négociations et mettre en place un mécanisme pour doter AFRISTAT d'un siège permanent et en toute propriété.</b>                           |   |  |   |                         |                                    | <b>23,57</b>                                | <b>-</b>    | <b>23,57</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 5.5 : Les négociations avec le gouvernement du Mali pour obtenir un terrain ont abouti et un mécanisme pour la construction du siège est mis en place</i> | <i>Activité 5.5.1 :</i><br>Finalisation des négociations avec le gouvernement malien pour l'attribution d'un terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT | Les négociations en vue de l'attribution d'un nouveau terrain aux fins de construction du siège d'AFRISTAT sont finalisées | Négociations avec le gouvernement   | Compte rendu de réunion | Rapport d'activité et compte rendu |   |             |              |
|  | <i>Activité 5.5.2 :</i><br>Elaboration du plan architectural du futur siège d'AFRISTAT et en évaluer le coût.   | Un plan architectural du futur siège d'AFRISTAT est élaboré  | Recherche d'un architecte - urbaniste   | Contrat signé           | Rapport d'activité                 |   |             |              |
|  | <i>Activité 5.5.3 :</i><br>Conception d'un mécanisme de financement réaliste permettant la construction rapide du siège d'AFRISTAT et le                          | Un mécanisme de financement réaliste est conçu et mis en œuvre   | Recherche d'un spécialiste conseil pour la conception d'un mécanisme de financement |                         | Contrat signé                      | Rapport d'activité                          |             |              |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV                                    | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |              |               |
|---|--|--|---|--|--|---|--------------|---------------|
|   |  |  |   |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires  | Coût total    |
|   | mettre en œuvre. (Modèle PPP / StatSA)   |  |   |  |  |   |              |               |
| <b>Objectif spécifique 5.6 : Donner à AFRISTAT les capacités opérationnelles pour renforcer sa visibilité et sa crédibilité</b>     |  |  |   |  |  | <b>157,11</b>                               | <b>36,45</b> | <b>193,56</b> |
| <i>Résultat spécifique attendu 5.6 : AFRISTAT est mieux connu et son expertise valorisée sur le continent africain et en dehors</i> | Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international. | La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée | Participation aux réunions statutaires de fin d'année 2022 de l'AMAO                | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |              |               |
|   |  |  | Participation et intervention à la conférence IAOS 2022                             | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |              |               |
|   |  |  | Participation et intervention à l'UN world data Forum 2022                          | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |              |               |
|   |  |  | Participation à la conférence des chefs d'Etats et de gouvernements de l'UA         | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |              |               |
|   |  |  | Participation à une session des Assemblées annuelles de la BM et du FMI             | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |              |               |
|   |  |  | Participation à la 49 <sup>ème</sup> session du Conseil d'administration de l'IFORD | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |              |               |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)  | Activités programmées   | IOV                                      | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|---|--|--|---|--|--|---|-------------|------------|
|   |  |  |   |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|   |  |  | Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de l'UEMOA                        | Compte rendu de la conférence/Réunions   | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|   |  |  | Participation à la 53 <sup>ème</sup> session de ComStat   | Compte rendu de la conférence/Réunions   | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|   |  |  | Participation à StatCom Afrique   | Compte rendu de la conférence/Réunions   | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|   | Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international. | La participation aux réunions de grande envergure organisées par les Etats membres est assurée | Participation au Conseil d'Administration de l'Association CESD Statisticiens pour le développement | Compte rendu de la conférence/Réunions   | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
| Participation à la réunion du Comité Sous-régional de Statistique de la CEMAC |  |  | Compte rendu de la conférence/Réunions  | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |  |   |             |            |
| Participation à la conférence de lancement du projet PAS 2                    |  |  | Compte rendu de la conférence/Réunions  | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |  |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021) | Produits (Résultats attendus) | Activités programmées   | IOV                                    | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|-------------------------------|---|--|--|---|-------------|------------|
|                                     |  |                               |   |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  |                               | Participation au Comité d'orientation d'AFRITAC Ouest 2   | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |                               | Participation au Board 2022 de PARIS21  | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |                               | Participation aux réunions statutaires de mi-année 2022 de l'AMAO   | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |                               | Participation à la 50 <sup>ème</sup> session du Conseil d'administration de l'IFORD                         | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |                               | Participation à au moins une réunion des Ministres de finances de la zone franc                             | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |                               | Participation à la 15 <sup>ème</sup> session du Comité des Directeurs Généraux des INS de l'Union Africaine | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     |  |                               | Participation à la 23 <sup>ème</sup> session du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre                       | Compte rendu de la conférence/Réunions | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV  | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|---|---|--|--|---|-------------|------------|
|                                     |  |   |   |  |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  |   | Participation à la 31 <sup>ème</sup> session du Comité d'orientation d'AFRITAC de l'Ouest | Compte rendu de la conférence/Réunions                               | Rapport de mission<br>Rapport d'activité |   |             |            |
|                                     | Activité 5.6.1 : Participation systématique et largement médiatisée d'AFRISTAT dans tous les événements internationaux relatifs à son champ d'intérêt au niveau régional et international. | Un programme détaillé et documenté de la commémoration du 25 <sup>ème</sup> anniversaire d'AFRISTAT est disponible                      | Préparation des activités commémoratives du 25 <sup>ème</sup> anniversaire d'AFRISTAT     | Document de description des activités à réaliser                     | Rapport d'activité                       |   |             |            |
|                                     | Activité 5.6.2 : Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC.                                | La politique de communication d'AFRISTAT pour répondre aux exigences des temps modernes marqués par le « dictat » des TIC est redéfinie | Redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT axée sur les NTIC                | Document de redéfinition de la politique de communication d'AFRISTAT | Rapport d'activité                       |   |             |            |
|                                     | Activité 5.6.4: La lettre d'AFRISTAT diffusés  | 4 numéros de la lettre d'AFRISTAT diffusés  | Rédaction et publication des numéros de LLA 99  | LLA 99 diffusée  | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |   |             |            |

| Résultats attendus (PSTA 2017-2021) | Activités principales (PSTA 2017-2021)   | Produits (Résultats attendus)                                      | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification                   | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |             |            |
|-------------------------------------|--|--|---|---|--|---|-------------|------------|
|                                     |  |  |   |   |  | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires | Coût total |
|                                     |  |  | Rédaction et publication des numéros de LLA 100   | LLA 100 diffusée  | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |   |             |            |
|                                     |  |  | Rédaction et publication des numéros de LLA 101   | LLA 101 diffusée  | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |   |             |            |
|                                     |  |  | Rédaction et publication des numéros de LLA 102   | LLA 102 diffusée  | Site Internet et bibliothèque d'AFRISTAT |   |             |            |
|                                     | Activité 5.6.5: Présence d'AFRISTAT sur les réseaux sociaux  | AFRISTAT est présent sur les réseaux sociaux (Twitter et Facebook) | Animation régulière des comptes Twitter et Facebook d'AFRISTAT  | Nombre de messages twittés/Nombre de messages postés sur Facebook | Twitter /Rapport d'activité              |   |             |            |
|                                     | Activité 5.6.6 : Relooking/ reprofilage du site web d'AFRISTAT pour mieux rendre compte des activités de l'institution, en vue de valoriser les apports et les travaux des Experts en les présentant | Le site internet est régulièrement mis à jour                      | Mise à jour à jour régulière du site web  | Site web rénové ;   | Site web d'AFRISTAT/ Rapport d'activité  |   |             |            |
|                                     |  | Le site Intranet d'AFRISTAT est amélioré                           | La base de données des missions du site intranet est améliorée pour une meilleure prise en compte de toutes les missions, un meilleur processus de validation des missions etc. | Nouveautés introduites dans le site Intranet                      | Site Intranet                            |   |             |            |



| Résultats attendus (PSTA 2017-2021)   | Activités principales (PSTA 2017-2021)  | Produits (Résultats attendus)   | Activités programmées   | IOV   | Source de vérification | Projet de budget (Montant en millions FCFA) |               |                 |
|---|---|---|---|---|------------------------|---|---------------|-----------------|
|   |   |   |   |   |                        | FONDS AFRISTAT                              | Partenaires   | Coût total      |
|   |   | Une base de données des experts associés et consultants est créée   | Développement d'une base de données sous intranet des experts associés et consultants | Disponibilité de la base de données des experts associés          | Site Intranet          |   |               |                 |
|   | Activité 5.6.7: Organisation des archives d'AFRISTAT  | La documentation du serveur public d'AFRISTAT est mieux organisée   | Réorganisation du domaine public d'AFRISTAT   | La documentation du serveur public d'AFRISTAT est mieux organisée | Rapport d'activité     |   |               |                 |
| <b>Objectif spécifique 5.7 : Faire mieux connaître AFRISTAT dans les pays membres et d'intervention, ainsi qu'au-delà des frontières de son champs d'intervention. Rehausser la prestance et la posture diplomatique d'AFRISTAT</b> |   |   |   |   |                        | <b>15,71</b>                                | <b>-</b>      | <b>15,7</b>     |
| <i>Résultat spécifique attendu 5.7 : Toute mission doit faire l'objet d'une audience au Gouvernement ou son représentant au début et d'un compte rendu ou d'un aide-mémoire signée par les 02 parties en fin de mission</i>         | Activité 5.7.1: Envoi systématiquement de correspondances au Gouvernement (Ministre de tutelle) et copie à la structure d'accueil, annonçant les missions | Des correspondances sont systématiquement envoyées au Gouvernement avec copie à la structure d'accueil pour annoncer les missions | Organisation de missions d'appui et missions de mobilisation de ressources            | Nombre de correspondances envoyées au Gouvernement                | Rapport d'activité     |   |               |                 |
|   | Activité 5.7.2: Rédaction de rapport de mission partagé avec la structure bénéficiaire de la mission  | Le rapport de mission est rédigé et partagé avec la structure bénéficiaire  | Elaboration de rapport consacrant une mission   | Nombre de rapports de missions                                    | Rapport d'activité     |   |               |                 |
| <b>Total</b>  | -   |   |   |   |                        | <b>1 500,37</b>                             | <b>719,87</b> | <b>2 220,24</b> |